

## دراسة جدوى اقتصادية أولية لإنشاء مركز تدرّج وتعبئة التمور



2017

## قائمة المحتويات

<b>1.</b>	<b>الملخص التنفيذي</b> .....	<b>6</b>
1.1	نبذة عن الأردن	7
1.2	المؤشرات الاقتصادية	9
1.2.1	أهم المؤشرات الاقتصادية	11
1.2.2	القطاع الخارجي	11
1.3	البيئة الاستثمارية	12
1.4	سهولة ممارسة الأعمال التجارية	14
<b>2.</b>	<b>تحليل السوق</b> .....	<b>15</b>
2.1	وصف المشروع	16
2.2	أهداف المشروع	17
2.3	المنتج المقترح	17
2.4	تحليل حجم السوق	17
2.5	تحليل المنافسين	19
2.6	تحليل الأسعار وسياسة التسعير	20
2.7	الحصة السوقية المتوقعة	21
2.8	تحليل الإيرادات المتوقعة	22
<b>3.</b>	<b>التحليل الفني</b> .....	<b>24</b>
3.1	المواصفات القياسية الأردنية	25
3.2	المواد الأولية المطلوبة للإنتاج	27
3.3	الموارد البشرية المطلوبة	27
3.4	الوصف الوظيفي للعاملين في المشروع	28
3.5	تحليل الموقع	29
3.6	وصف العملية الإنتاجية وخطوات التصنيع	30
3.7	تحليل المتطلبات الفنية وإحتياجات للمشروع	34
3.7.1	الأرض	34
3.7.2	الأعمال الإنشائية	34
3.7.3	الألات والمعدات	34
3.7.4	الأثاث والمفروشات	36
3.7.5	وسائط النقل والسيارات	37
3.7.6	المتطلبات والإجراءات القانونية	37
<b>4.</b>	<b>التحليل المالي</b> .....	<b>39</b>
4.1.1	الفرضيات والحقائق	39
4.1.2	المصاريف الرأسمالية	42
4.1.3	مصاريف تشغيلية	46
4.1.4	المصاريف الإدارية والعمومية	47
4.1.5	مصاريف التسويق	47
4.1.6	الموارد البشرية	48

52	الإستهلاك	4.1.7
53	القرض	4.1.8
54	قائمة الدخل الشامل	4.1.9
55	قائمة التدفقات النقدية المتوقعة	4.1.10
57	قائمة المركز المالي المتوقعة	4.1.11
58	النسب المالية	4.1.12
60	تحليل الحساسية	4.1.13
62	<b>ملاحق الدراسة</b>	<b>5.</b>
62	المواصفات القياسية الأردنية للتمور	5.1
63	المواصفات القياسية الخليجية للتمور المعبأة	5.2
72	الأسعار الشهرية للتمور المصدرة لدول الاتحاد الأوروبي	5.3
77	تعليمات ترخيص مراكز تدرّج وتعبئة الخضار والفواكة لسنة 2016	5.4

## قائمة الجداول

8	جدول 1: التوزيع الديموغرافي لسكان الأردن مصنف حسب الفئة العمرية
15	جدول 2: تطور المساحة والإنتاج وعدد اشجار النخيل في الأردن خلال الفترة (2010-2015)
18	جدول 3: قيمة وكمية المستوردات والصادرات والمعاد تصديره والعجز التجاري من التمور
18	جدول 4: تقدير حجم الطلب المحلي على التمور (2011-2017)
19	جدول 5: كمية الطلب المتوقع على التمور خلال الفترة (2017-2026)
19	جدول 6: أسماء أعضاء جمعية التمور الأردنية
20	جدول 7: الأسعار المقترحة لخدمة التدرج والتعبئة للتمور في المركز المقترح
21	جدول 8: الانتاج والإنتاجية للنخيل في وادي الأردن حسب التقسيمات الإدارية
23	جدول 9: حصة المشروع من السوق المحلي للتمور خلال الفترة (2017-2026)
23	جدول 10: كمية إنتاج المشروع من مختلف الدرجات من التمور خلال الفترة (2017-2026)
23	جدول 11: أسعار البيع وإجمالي المبيعات المتوقعة خلال الفترة (2017-2026)
27	جدول 12: أسعار وكميات وكلفة المواد الأولية السنوية اللازمة في سنة قياسية
27	جدول 13: الاحتياجات من الموارد البشرية واجورها
34	جدول 14: الأعمال الإنشائية المطلوبة للمشروع
36	جدول 15: الاحتياجات من الأجهزة والمعدات اللازمة للمشروع
37	جدول 16: الأثاث والمفروشات المطلوبة للمشروع
37	جدول 17: المركبات ووسائل النقل المطلوبة للمشروع
39	جدول 24: الفرضيات العامة
39	جدول 25: اسعار صرف العملات
40	جدول 26: أوقات عمل المشروع
40	جدول 27: فرضيات معدلات الزيادة السنوية
40	جدول 28: فرضيات المصاريف
40	جدول 29: فرضيات ضريبة الدخل
41	جدول 30: فرضيات علاوة المخاطر
41	جدول 31: المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال
42	جدول 32: المصاريف الرأسمالية من الأرض
42	جدول 33: المصاريف الرأسمالية من الأعمال الإنشائية
43	جدول 34: المصاريف الرأسمالية من الآلات والمعدات الرئيسية
44	جدول 35: مصاريف رأسمالية من الأثاث والمفروشات
44	جدول 36: المصاريف الرأسمالية من المركبات
44	جدول 37: مصاريف ما قبل التشغيل
44	جدول 38: رأس المال العامل الأولي

45	جدول 39 ملخص المصاريف
45	جدول 40 مصادر واستخدام التمويل
46	جدول 41 المصاريف التشغيلية
47	جدول 42 المصاريف الإدارية والعمومية
47	جدول 43 مصاريف التسويق
49	جدول 44 اعداد الموظفين المتوقعة
50	جدول 45 الرواتب والأجور الشهرية المتوقعة
51	جدول 46 الرواتب السنوية المتوقعة
52	جدول 47 تكاليف الإستهلاك والرأسمالية
52	جدول 48 الإستهلاك و الزيادات السنوية على الأعمال الأنشائية
53	جدول 49 : تفاصيل القرض
54	جدول 50 قائمة الدخل الشامل
55	جدول 51 التدفقات النقدية المتوقعة
57	جدول 52 المركز المالي المتوقع
59	جدول 53 قائمة صافي التدفقات النقدية الحرة
59	جدول 54 فترة استرداد رأس المال
60	جدول 55: نتائج التحليل المالي
60	جدول 56: تحليل الحساسية

### قائمة الأشكال

8	شكل 1: عدد سكان محافظات المملكة الأردنية الهاشمية
9	شكل 2: نسبة مساهمة القطاعات الأردنية بالإقتصاد الأردني الحالي
16	شكل 3: تطور الانتاج والمساحة المزروعة بالنخيل في الاردن (1990-2015)
26	شكل 4: مراحل التصنيع للتمور

## 1. الملخص التنفيذي

تعتبر زراعة النخيل في الأردن حديثة نوعاً ما وقد ازدادت خلال العشر سنوات الأخيرة بشكل كبير، كما تعتبر هذه الزراعة ناجحة في العديد من مناطق المملكة وخاصة في منطقة وادي الأردن بالدرجة الأولى. من أهم أصناف النخيل التي تزرع في الأردن هي المجهول والبرحي حيث يحتلون نسبة 85% من باقي الأصناف المزروعة، وتعتبر هذه الأصناف من أكثر الأصناف المطلوبة إقليمياً وعالمياً؛ لذلك تم اقتراح إنشاء مركز يهدف إلى تقديم خدمة تعبئة وتدرج التمورن لهذه الأصناف في وادي الأردن مقابل الحصول على أجرة تقدر بحوالي (120 دينار/للطن) ومن الممكن شراء التمورن الطازجة من المزارعين والقيام بعمليات التدرج والتعبئة والتغليف والتسويق حسب المركز، ولكن يتطلب ذلك رفع رأس المال العامل للقيام بعمليات الشراء النقدي من المزارعين.

اسم المشروع	مركز تدرج وتعبئة التمورن
موقع المشروع المقترح	أربد-وادي الأردن
منتجات المشروع	تقديم خدمة فرز وتدرج وتعبئة وتغليف التمورن
إجمالي الأيدي العاملة (شخص)	38
الاستثمار الكلي ( الف دينار)	1,164
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية (الف دينار)	5,466
فترة استرداد رأس المال (سنة)	3
معدل العائد الداخلي (%)	42.7%

وتتلخص فكرة المشروع على إنشاء مركز متخصص في تبيخير وفرز وتدرج وتعبئة وتغليف التمورن في منطقة الأغوار أما من خلال تقديم هذه الخدمة للمزارعين أو من خلال شراء التمورن وتولي بقية المهام التسويقية لصالح المركز. يتوقع أن يوفر المشروع 38 فرصة عمل جديدة، ستة موظفين غير مباشرين وإثنان وثلاثون موظف بشكل مباشر طوال العام ( أو 64 عامل خلال 150 يوم عمل)، وقدرت الكلفة الاستثمارية لهذا المشروع بـ 1,164,312 دينار أردني. تم تحديد هذا المبلغ من خلال الموجودات الثابتة والتي تتضمن كلاً من المخازن المبردة والأعمال الانشائية (325,545) وخطوط النقل والتدرج والتعبئة والتغليف والرافعات الشوكية وعدد من المعدات الأخرى اللازمة (540,265)، والأثاث ووسائل النقل، ومصاريف ما قبل التشغيل، ورأس المال العامل الأولي (134,052). حيث سيتم تمويل ما نسبته (50%) من المشروع عن طريق القروض والباقي عن طريق التمويل الذاتي. وفي حال شراء المحصول مباشرة من المزارعين فإن المشروع يصبح أكثر جدوى ولكن يتطلب رفع رأس المال العامل للتمكن من شراء المحصول بالدفع النقدي المباشر، وبالرغم من ارتفاع الكلفة الاستثمارية للمشروع فانه يوفر فرص عمل كثيرة تناسب وحجم الاستثمار وذلك لإعتماد المشروع على العمالة في عملية النقل والمناولة والتجفيف والتعبئة. كانت نتائج التحليل المالي تشير إلى أن صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية للمشروع، موجبة مما يعتبر مؤشراً على جدوى المشروع مالياً وكانت نسبة معدل العائد الداخلي أعلى بكثير من المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال مما يعتبر مؤشراً على جدوى المشروع، وتدل المؤشرات المالية الأخرى على أن المشروع مربح مجدي مالياً للمستثمر.

## 1.1 نبذة عن الأردن



تبلغ مساحة المملكة الأردنية الهاشمية 89342 كم مربع وتوزيع سكاني يزيد عن 9.8 مليون نسمة موزعين ضمن 12 محافظة. يحد الأردن المملكة العربية السعودية من الجنوب والعراق من الشرق وسوريا من الشمال والضفة الغربية من الغرب. يمتاز مناخ المملكة بالمناخ الصحراوي الجيد مع موسم هطول للأمطار ما بين الأشهر نوفمبر إلى إبريل.

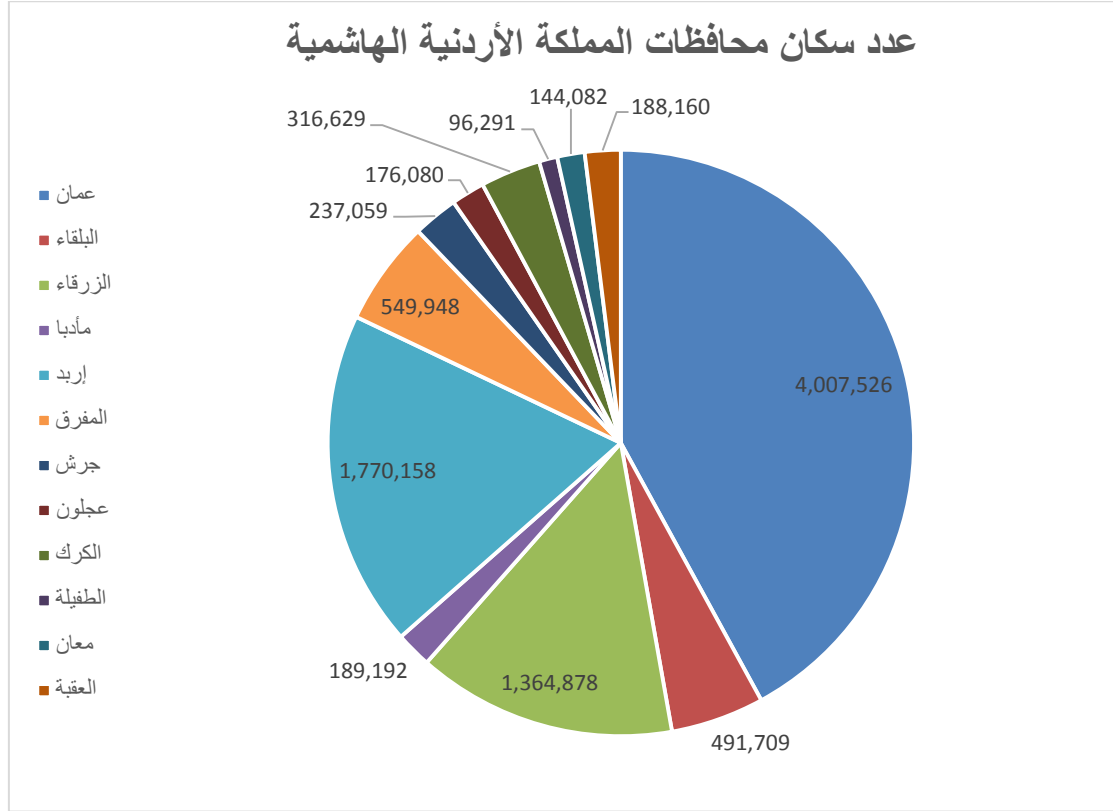
يمتاز الأردن باقتصاد السوق الحر، حيث يحتل المرتبة الخامسة كأكثر الاقتصادات حرية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وفق مؤشر الحرية الاقتصادية، كما يتمتع اقتصاده بشراكات قوية مع الدول المجاورة، فضلا عن أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية. كما وقع الأردن العديد من الاتفاقيات التجارية الثنائية والمتعددة الأطراف مثل (اتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي،

واتفاقية التجارة الحرة مع دول الافتا، واتفاقية التجارة الحرة مع سنغافورة، عضو في اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى (GAFTA)، ومن الدول الموقعة على اتفاقية أغادير. ونظرا لعدد البلدان التي تغطيها هذه الاتفاقيات وما تسهم به في تسهيل التجارة فيما بينها، يمكن القول، وبثقة بأن الأردن يمتلك شراكات وبوابات أعمال في جميع أنحاء العالم.

## نبذة عامة عن السكان

بناءً على الإحصائيات الصادرة عن دائرة الإحصاءات العامة لعام 2017 فإن عدد سكان الأردن بلغ تقريباً 9.814.995 نسمة، ونسبة النمو السكاني في عام 2016 بلغت 2.88%، الشكل التالي يبيّن توزيع السكان على محافظات المملكة.

شكل 1: عدد سكان محافظات المملكة الأردنية الهاشمية



المصدر: دائرة الإحصاءات العامة (2015)

وكما جاء أيضا بأخر دراسة قامت بها دائرة الإحصاءات العامة والتي تتعلق بتوزيع السكان في المحافظات حسب الجنسيات في المملكة، وجد أن السكان غير الأردنيين يشكلون حوالي 30% من إجمالي السكان، نصفهم من السوريين (1.3 مليون) يتركز أغلبهم في محافظة العاصمة (436 الف)، ثم إربد (343 الف) ثم المفرق (208 الف) ثم الزرقاء (175 الف).

يعد المجتمع الأردني من المجتمعات الفتية وذلك لأن نسبة السكان كبار السن (أكثر من 65 سنة) لا تتجاوز الـ 4% من إجمالي سكان الأردن، بالمقابل 35.04% من السكان هم تحت عمر 15 سنة. الجدول التالي يوضح التوزيع الديموغرافي لسكان الأردن مصنف حسب الفئة العمرية كما يلي:

جدول 1: التوزيع الديموغرافي لسكان الأردن مصنف حسب الفئة العمرية

الفئة العمرية	نسبة السكان	نسبة الذكور	نسبة الإناث
14-0 سنة	35.04%	19.2%	18.2%
64-15 سنة	61.02%	30.7%	28.6%
65 سنة فأكثر	3.94%	1.6%	1.6%

دائرة الإحصاءات العامة (2015)

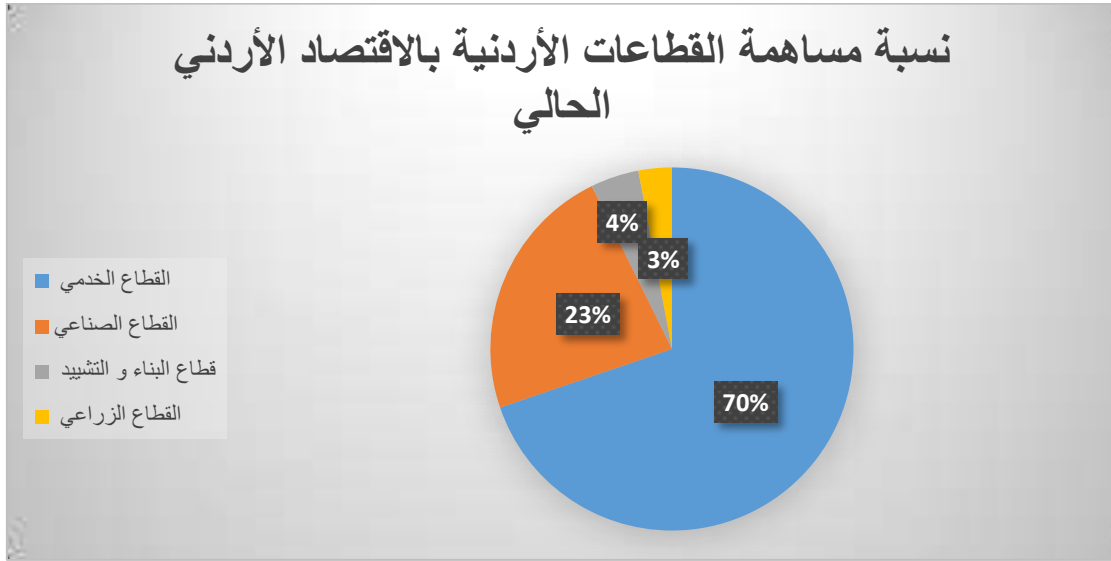


## 1.2 المؤشرات الاقتصادية

يصنف البنك الدولي الأردن في الدرجة المتوسطة العليا اقتصاديا، وفي المستوى العالي في التنمية البشرية من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ويشكل قوة مالية مهمة في الشرق الأوسط، حيث شهد سوقها الصغير نموا في العقدين الماضيين منذ تولي جلالة الملك عبد الله الثاني العرش، كما ارتفع إجمالي الدخل القومي الأردني للفرد بمستوى جيد في السنوات الأربعة الأخيرة ويرجع ذلك إلى مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية التي نفذت في العقد الأخير مثل (قانون ضريبة الدخل الجديد، قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وقانون الاستثمار)، حيث تهدف هذه القوانين إلى تشجيع مشاركة القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية في المملكة وتوفير بيئة تشريعية مواتية وممكنة لفرص الاستثمار الحالية والمستقبلية.

يعد الاقتصاد الأردني اقتصادا خدماتيا بامتياز، حيث تبلغ مساهمة القطاع الخدمي في الناتج المحلي الإجمالي 68.1٪. في المقابل تبلغ مساهمة القطاع الصناعي 22.4٪، وقطاع البناء والتشييد 4.2٪، والقطاع الزراعي 2.9٪، والتي من المستهدف أن تصل هذه المساهمات إلى مستويات (27.4٪)، و(5.8٪)، و(3.4٪) على التوالي، وذلك على حساب قطاع الخدمات الذي من المقرر أن تنخفض نسبة مساهمته وفقا لرؤية الأردن 2025

شكل 2: نسبة مساهمة القطاعات الأردنية بالاقتصاد الأردني الحالي



الصادرات الأردنية تشتمل على المنسوجات والبوتاسيوم والفوسفات والأسمدة والخضار والمنتجات الصيدلانية، في حين تشتمل الواردات الرئيسية على النفط الخام والمكرر.

يتميز الأردن بموقعه الاستراتيجي على مفترق الطرق بين آسيا وأفريقيا وأوروبا، وبروابط قوية مع دول المشرق العربي ودول مجلس التعاون الخليجي، الأمر الذي يشكل سوقا إقليميا مستهدفا يقدر بحوالي 3.8 تريليون دولار أمريكي ويشكل ما مجموعه 380 مليون مستهلكا.

تحتل البنية التحتية في الأردن مرتبة جيدة نسبيا (المرتبة رقم 38 من أصل 148 اقتصادا مقارنا)، حيث تشتمل على شبكة طرق واسعة بطول 8000 كم لربط الأردن داخليا وخارجيا، كما تشتمل على مطار الملكة علياء الدولي الجديد وميناء العقبة واللذان يمثلان البوابتان الرئيسيتان للسوق الدولية، بالإضافة إلى بعض المشاريع الضخمة مثل قناة البحر الأحمر- البحر الميت، وشبكة السكك الحديدية الوطنية التي سيتم تطويرها لتعزيز مكانة الأردن كمركز للتجارة الإقليمية.

يمتاز النظام المصرفي الأردني بتطوره العالي وبمرونته وبتفافه وانسجامه مع المعايير والمواصفات الدولية، الأمر الذي جعل منه نظاما جذابا للغاية وجديرا بثقة المستثمرين، حيث يمكن الاستدلال على ذلك من خلال حقيقة أن 50٪ من حقوق المساهمين في البنوك المرخصة في الأردن تعود لغير الأردنيين، ومن خلال النمو المطرد لودائع غير المقيمين في البنوك الأردنية والتي بلغت 19.2٪. تحسن عرض معظم المؤشرات النقدية والمؤشرات الإيجابية في عام 2015، لا سيما على مستوى مريح من الاحتياطيات الأجنبية التي وصلت إلى 14.2 مليار دولار. فضلا عن تراجع الدولار الذي يعكس الطلب المتزايد على الدينار الأردني مقابل العملات الأخرى.

بالإضافة إلى ما سبق، وإدراكا لقيمة المشاريع والمؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ومساهمتها في دفع عجلة النمو الاقتصادي، قامت الحكومة الأردنية بوضع وتطوير استراتيجية وطنية لتشجيع ريادة الأعمال وتنمية المشاريع متناهية الصغر والصغيرة ومتوسطة الحجم للأعوام 2015-2019، الأمر الذي يدل على مدى التزام الحكومة الأردنية في تعزيز تنمية القطاع الخاص والاستفادة من رأس المال البشري القوي في البلاد.

يفخر الأردن بشبابه، والذي يمثل رأس المال الأكثر قيمة للبلاد، حيث تجذب القوى العاملة الأردنية المؤهلة تكنولوجيا، والمتميزة بمستويات التعليم والتأهيل والتدريب الجيد، الكثير من المستثمرين إلى الأردن، ودليل ذلك أن أكثر من 20.4٪ من الناتج المحلي الإجمالي في الأردن مخصص للتعليم وبناء القدرات للقوى العاملة، الأمر الذي أدى إلى تحقيق معدل مرتفع في معرفة القراءة والكتابة (91%) وتمكين الأردنيين من أن يكونوا ضمن القوى العاملة الأكثر كفاءة والأعلى بنسب التعيين والتعاقد على مستوى الشرق الأوسط.

بناء على ما سبق، فإن المشهد الاقتصادي والاستثماري الأردني وما يمتاز به من خصائص متينة ومتنوعة ومرنة، يضع الأردن كوجهة استثمارية تنافسية.

## 1.2.1 أهم المؤشرات الاقتصادية

### نمو الناتج المحلي الإجمالي

تباطأ النمو الاقتصادي حيث أصبح النمو 2.4 في المئة في عام 2015، مقارنة مع نمو بنسبة 3.1 في المئة في عام 2014 ومثابه لمتوسط معدلات النمو في شمال أفريقيا والشرق الأوسط.

ويعزى النمو في الاقتصاد الوطني من خلال التحسينات الشاملة في معظم القطاعات الاقتصادية وعلى وجه الخصوص؛ خدمات التمويل والتأمين والعقارات والأعمال التجارية، النقل والتخزين والاتصالات، المناجم والمحاجر، والتصنيع، وقطاعات الزراعة، والذي ساهم بنسبة 1.8 نقطة مئوية (أو 0.75 في المئة) لمعدل النمو الإجمالي للناتج المحلي الإجمالي. مما يعني تنوع مصادر النمو الاقتصادي في المملكة.

تباطأ النمو أيضا في التجارة والمطاعم والفنادق والتصنيع؛ المواصلات؛ والكهرباء والماء. وفي الوقت نفسه، تقدم التمويل، والتأمين وخدمات رجال الأعمال بوتيرة أسرع.

### معدل التضخم

انخفض معدل التضخم 0.9 في المئة في عام 2015، بعد انخفاضه بنسبة 2 في المئة في العام السابق. وبلغ متوسط معدل التضخم في الأردن بنسبة 3.1 في المئة من عام 2011 حتى عام 2015.

### البطالة

بلغ معدل البطالة في الأردن 13 في المئة في عام 2015، مقارنة مع 11.9 في المئة في عام 2014. هذه الزيادة يمكن أن يرجع سببها إلى اضطراب هيكل في سوق العمل، فضلا عن المنافسة من العمالة الأجنبية منخفضة التكلفة وخاصة من سوريا.

## 1.2.2 القطاع الخارجي

هناك عدد من المخاطر والتي تجلت في عام 2015 بسبب إغلاق طرق التجارة البرية مع سوريا والعراق وعدم الاستقرار في المنطقة والتي أثرت سلبا على العديد من المؤشرات في القطاع الخارجي مثل التجارة والسياحة والاستثمار المباشر.

إضافة إلى ذلك، ارتفعت القروض المصروفة بمقدار 545.3 مليون دينار، وذلك بسبب استخدام صناديق النقد الدولية والعربية (صندوق النقد الدولي وصندوق النقد العربي) والتسهيلات الائتمانية. ونتيجة لهذه التطورات، سجل الميزان الكلي للمدفوعات فائضا قدره 328700000 دينار في عام 2015، مقارنة مع فائض قدره 1,550.7 مليون دينار في عام 2014.

وعلاوة على ذلك، شهد صافي وضع الاستثمار الدولي (IIP) زيادة في التزامات المملكة للخارج؛ لتصل إلى 24,357.5 مليون دينار، مقارنة مع التزام صافي بلغ 22,578.8 مليون دينار في نهاية عام 2014 وذلك نتيجة للزيادة في المخزون من الموجودات والمطلوبات في كل القطاعات الاقتصادية والمالية الخارجية لتصل إلى 18,657.9 مليون دينار و43,015.5 مليون دينار على التوالي.

ارتفع الدين الخارجي في الأردن إلى 9390.50 مليون دينار في عام 2015 من 8030.10 مليون دينار في عام 2014، كما بلغ متوسط الدين الخارجي في الأردن 5433.67 مليون دينار منذ عام 1988 حتى عام 2015، ليصل إلى أعلى مستوى على الإطلاق عند 9390.50 مليون دينار في عام 2015 وأدنى مستوى قياسي عند 3640.20 مليون دينار في عام 2008.

يساهم القطاع الزراعي بما نسبته 4.1% من الناتج المحلي الإجمالي<sup>1</sup> ويعمل فيه 3.5% من مجموع القوى العاملة. وتشكل الصادرات الزراعية ما نسبته 19.2% من مجموع صادرات المملكة، وتشكل الصادرات من الخضار والفواكة ما نسبة 11.3% من إجمالي الصادرات، ويصدر الأردن سنويا حوالي (650) الف طن من الخضار و(130) الف طن من الفواكه الطازجة يذهب 80% منها إلى الأسواق التقليدية وهي أسواق الخليج العربي. وأما الباقي فيصدر للدول العربية المجاورة الأخرى وكذلك دول أوروبا الغربية والشرقية .

نجح الأردن في تحقيق الاكتفاء الذاتي في عدد من المنتجات الزراعية كالخضار والفواكة وزيت الزيتون والبيض وحيانا الدجاج ، إلا أن الكثير من المنتجات الغذائية الأساسية كأنواع القمح و مشتقات الحليب و السكر واللحوم الحمراء وبعض انواع الخضار والأعشاب تستورد من الخارج. ومن أهم الصادرات الزراعية هي البندورة (البندورة)، الزيوت المهدرجة، والسجائر، ومن أهم الدول المستوردة هي العراق، الإمارات العربية المتحدة، وسوريا.

### 1.3 البيئة الاستثمارية

يعد الاستثمار في الأردن واحداً من المصادر الحيوية لتعزيز الاقتصاد بالنظر إلى أن الاقتصاد الأردني هو من بين أصغر الاقتصادات في الشرق الأوسط، مع قلة إمدادات المياه، والنفط، وغيرها من الموارد الطبيعية، واعتماد الحكومة الكبير على المساعدات الخارجية.

من خلال موقع الاردن مصحوبا بعدد من اتفاقيات التجارة الحرة، تتيح الوصول إلى 1.5 بليون من المستهلكين، وتمكن المملكة لتكون طريقا تجاريا استراتيجيا لكثير من الدول والمناطق المجاورة لها.

يطمح الأردن إلى خلق وجهة استثمارية تنافسية من خلال استثمار والبناء على العديد من المزايا التي ذكرت أعلاه، حيث ركزت الحكومة جهودها لتنفيذ وتحقيق خطوات متقدمة وكبيرة في مجالات الإصلاح الهيكلي والقانوني، ومن

<sup>1</sup> البنك المركزي الأردني (2017). النشرة الإحصائية الشهرية.

[http://www.cbj.gov.jo/arabic/pages.php?menu\\_id=6&local\\_type=0&local\\_id=0&local\\_details=0&local\\_details\\_1=0&localsite\\_branchname=CBJ](http://www.cbj.gov.jo/arabic/pages.php?menu_id=6&local_type=0&local_id=0&local_details=0&local_details_1=0&localsite_branchname=CBJ)

الأمثلة على تلك الجهود قانون الاستثمار الجديد لعام 2014، وقانون الضريبة، بالإضافة إلى المساعي الأخرى المتعلقة بتوفير أكبر قدر للحصول على الائتمان من قبل المؤسسات والمشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، وتقديم حوافز استثمارية أكبر لقطاعات محددة ذات الأولوية والتي تم تحديدها من خلال قانون الاستثمار الجديد ورؤية الأردن لعام 2025.

إضافة إلى ذلك، بهدف السعي نحو تعزيز بيئة الأعمال، تم اطلاق إنشاء العديد من المناطق التنموية والصناعية الموزعة جغرافيا في جميع أنحاء المملكة، حيث تمتاز هذه المناطق بموجب قانون الاستثمار الجديد، بمجموعة من الحوافز التي تشمل معدل ضريبي بنسبة 0% على الصادرات، وضريبة المبيعات، ورسوم الاستيراد، وضريبة الخدمات الاجتماعية، وضريبة الأرباح، وضريبة الدخل بنسبة 5% من جميع الأنشطة الاقتصادية والصناعات التحويلية التي تتم داخل المناطق التنموية. أما بالنسبة للاستثمارات في المناطق الحرة، فتمتع بالإعفاءات من الرسوم الجمركية والإعفاءات من ضريبة الدخل والإعفاءات من ضرائب الأبنية والأراضي وغيرها. كما تتمتع كل من المناطق التنموية والمناطق الحرة بالتسهيلات فيما يتعلق بالتأشيرات وتصاريح الإقامة للمستثمرين والعاملين بالإضافة إلى التسهيلات المرتبطة بعودة رؤوس الأموال والأرباح إلى مواطنها بعملة قابلة للتحويل، حيث نجحت هذه المناطق الصناعية في جذب مبالغ كبيرة نسبيا من الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الأردن.

#### الأولويات الاستثمارية الوطنية الرئيسية:

عملت هيئة الاستثمار الأردنية على أخذ دور قيادي في تطبيق السياسات الحكومية لترويج وجذب الاستثمارات الداخلية والخارجية وخلق بيئة استثمارية تحفز الأداء الاقتصادي من خلال استراتيجية ترويج الاستثمار التي تم إطلاقها في عام 2016.

ومن أجل تحقيق هذه الأهداف، فإن هيئة الاستثمار الأردنية ستعمل على:

- تنظيم عمل المناطق التنموية والمناطق الحرة المنتشرة في محافظات المملكة ومراقبة أدائها لخدمة الاقتصاد الوطني.
- تطوير الخطط والبرامج لتحفيز الاستثمارات المحلية والخارجية.
- إنشاء مراكز تجارة وتنظيم معارض وفتح أسواق لترويج المنتجات الوطنية إلى جانب تسويق وزيادة الصادرات الوطنية.
- اتخاذ الإجراءات اللازمة المتعلقة بالجهات الحكومية والخاصة لتحسين ثقة المستثمرين بالبيئة الاستثمارية الأردنية وتطويرها.

#### 1.4 سهولة ممارسة الأعمال التجارية

إن مثل هذه المشاريع تعد من المشاريع الزراعية التي تساعد مزارعي التمور على التغلب على المشاكل التسويقية والحصول على عائد مجزي نتيجة زراعة النخيل، ويحتاج هذا المشروع الى كثير من الاستثمارات وكذلك التراخيص لممارسة هذا العمل استنادا الى التعليمات رقم (34/ز) لسنة 2016 والصادرة في الجريدة الرسمية وهي تعليمات ترخيص مراكز تدرج وتعبئة الخضار والفواكة اطازجة والصادرة بموجب المادة (58) من قانون الزراعة رقم 13 لسنة 2015 وتعديلاته. والتي وضعت شروطا لتراخيص هذا العمل .

## 2. تحليل السوق

يقدر الانتاج العالمي للتمور بحوالي 7.6 مليون طن وتحتل مصر المرتبة الأولى في انتاج التمور، حيث انتجت عام 2014 حوالي 1.5 مليون طن، وتسيطر كل من باكستان والعراق وتونس والسعودية على حوالي 63% من صادرات التمور في العالم. وتشير ارقام دائرة الاحصاءات العامة الى زيادة عدد اشجار النخيل المزروعة في الاردن من 270 الف شجرة عام 2010 الى 478 الف شجرة عام 2015 على عدد اشجار يقدر بحوالي نصف مليون نخلة في الأردن على مساحة 27 الف دونم عام 2015 (جدول 2) وهناك توقعات بارتفاع كميات الانتاج من التمور خلال السنوات الخمس المقبلة الى 28 الف طن وذلك بسبب ارتفاع الجدوى الاقتصادية التي تدفع المزارعين للتوجه لزراعة التمور على حساب الخضروات (شكل 3).

ويحتل الأردن اليوم المرتبة الرابعة عشرة بصادات التمور عالميا حسب احصائيات منظمة الاغذية والزراعة، وذلك بفضل تصدير صنف مرغوب من التمور يسمى "المجهول" او "المجول"، والذي يعتبر من اجود انواع التمور والمنافس بالنكهة والجودة للانواع الاخرى. كما وان انتاج المملكة من (المجهول) يصدر لدول الخليج واوروبا وتركيا والولايات المتحدة، باسعار تتراوح بين (7.5-10 دنانير للكيلوغرام) بحسب الحجم والنوعية والجودة والتغليف ونتيجة تحول بعض المزارعين التقليديين لزراعة التمور

حيث يزرع في المملكة عشرون صنفا من التمور، لكن يحتل صنفا المدجول والبرحي ما يقارب 85% من الانتاج، واصبح هذان النوعان المسرب الاول للاستثمار في هذا القطاع، ليصدر منه ما يقارب 40% من الانتاج والباقي يورد للسوق المحلية، ورغم محدودية الرقعة الزراعية الاردنية الا ان مساحة الاراضي المزروعة بالنخيل تجاوزت 27 الف دونم، ويتميز النخيل بقدرته الفريدة على تحمل الظروف البيئية القاسية فهو أكثر اشجار تحمل لقلّة المياه وارتفاع الحرارة، اضافة الى تحمله الكبير للملوحة التربة ومياه الري.

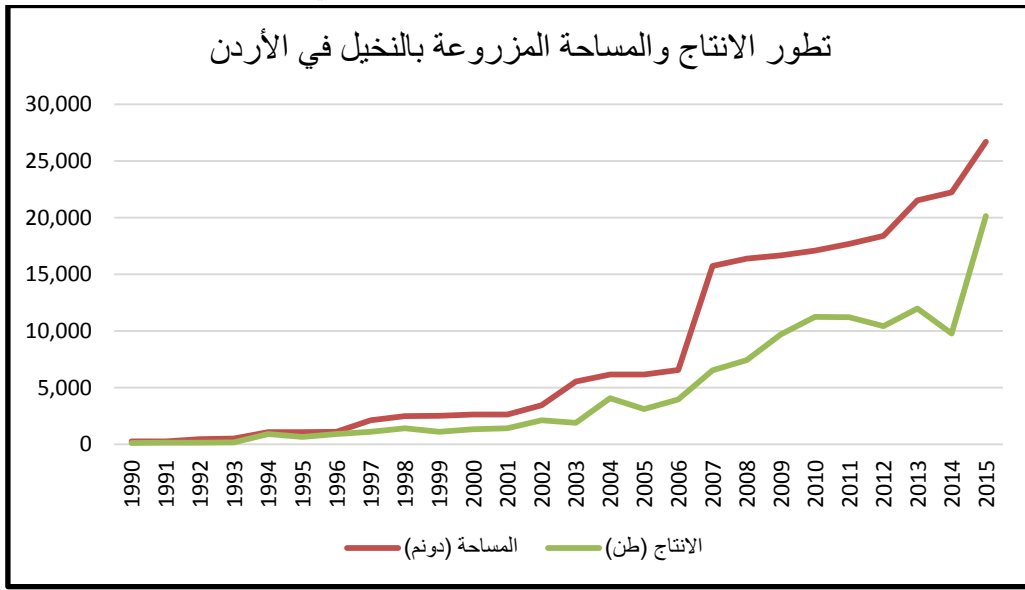
جدول 2: تطور المساحة والانتاج وعدد اشجار النخيل في الأردن خلال الفترة (2010-2015)

السنة	المساحة	عدد الأشجار الكلي	عدد الأشجار المثمرة	إنتاج	معدل الإنتاج للشجرة المثمرة
2010	17,079	269,528	232,619	11,241	48
2011	17,690	285,620	234,048	11,213	48
2012	18,397	297,145	220,083	10,417	47
2013	21,520	304,735	222,340	11,981	54
2014	22,220	330,032	184,798	9,764	53
2015	26,691	477,833	332,637	20,141	61

وفي عام 2015 قدرت عدد اشجار تمور النخيل المزروعة في الاردن ب 477 الف شجرة مزروعة على 27 الف دونم. وتزرع اشجار نخيل التمور في غور الاردن على طول امتداد الحد الغربي للمملكة بالاضافة الى منطقة الازرق الشرقية حيث يزرع البرحي وتكمن اهمية زراعة تمور المجهول والبرحي في الاردن لاسباب التالية:  
1. يوفر وادي الاردن مناخ مثالي لانتاج تمور عالية الجودة خاصة تمر المجهول.

2. تتوفر الامكانيات لدى الاردن ليقوم بعمليات ما قبل وما بعد الحصاد بتكاليف منافسة.
3. قابلية التمور للتخزين تحد من الاختناقات التسويقية .
4. العائد المرتفع للمتر المكعب الناتج من زراعة اشجار النخيل مقارنة من المحاصيل التقليدية.
5. تعتبر التمور سلعة تصديرية مطلوبة عالميا.
6. تعتمد عمليات ما قبل وما بعد الحصاد على العمالة على مدار السنة، وتشكل النساء نسبة 50% من العمالة في التمور.
7. التأثير الايجابي على الصناعات والانشطة الداعمة.

شكل 3: تطور الانتاج والمساحة المزروعة بالنخيل في الاردن (1990-2015)



## 2.1 وصف المشروع

يقوم المشروع على فكرة تتلخص في إقامة مركز في الإغوار لفرز وتدرج وتعبئة التمور بشكل رئيسي ونتاج مشتقات التمور من الاصناف غير القابلة للتسويق، بطاقة انتاجية تقدر بحوالي 2400 طن سنويا من التمور الجيدة، حيث أن مثل هذه المشاريع تعد من المشاريع الزراعية والمرتبطة ارتباطا مباشرا بالتعبئة والتغليف والتسويق وسوف تساعد صغار المزارعين على تسويق انتاجهم مقابل اجرة يدفعونها للقسم بعمليات التجفيف والتخزين والفرز والتدرج والتعبئة والتغليف والنقل.

أن مثل هذه المشاريع تعد من المشاريع التي يمكن بكل سهولة التحكم في حجم المشروع فيها، حيث أن معظم الآلات ومعدات المصنع يمكن أن تتوفر محليا والشكل والحجم المطلوب. لذا ويهدف إيجاد أكبر قدر من فرص العمل فان الحجم المقترح لهذه المصانع يتراوح ما بين 0.5-1 طن بالساعة طن في اليوم. ويمكن اعتبارها من المشاريع الريادية التي تحتاج إلى تدريب الكوادر والعمال قبل البدء بتنفيذ المشروع. ويمكن أن يؤدي هذا المشروع إلى فتح آفاق جديدة في تشغيل الأيدي العاملة.



## 2.2 أهداف المشروع

يهدف المشروع إلى تقديم خدمة تدرج وتعبئة التمور الى المزارعين في وادي الأردن، حيث ان هناك مطالبة من قبل صغار المزارعين من منتجي التمور وكذلك جمعية منتجي التمور الأردنية من اجل إنشاء مصنع لتدرج وتعبئة وتغليف للتمور في منطقة الأغوار. . ويهدف المشروع إلى:

- 1 تحقيق عائد مالي مجدي لمالك المشروع،
- 2 تقديم خدمة تجفيف وتدرج وتعبئة وتغليف التمور للمزارعين بصورة مميزة وجيدة،
- 3 زيادة القدرة التصديرية للمزارعين .
- 4 خلق فرص عمل في المناطق الأقل نمواً، وتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية للنساء حيث ان أغلب الأعمال اليدوية في عمليات الفرز والتدرج تقوم بها النساء عادة.

## 2.3 المنتج المقترح

ويعتبر المنتج الاردني من التمور من افضل الاصناف العالمية ويصدر الى عدد كبير من الدول العربية والاجنبية، ويواجه المزارعون وخصوصاً صغارهم مشاكل تسويقية لأنهم لا يمتلكون مشاغل تعبئة وتدرج، اما المزارعون الكبار يمتلكون مشاغل تدرج وتعبئة وتغليف وهؤلاء لا يواجهون مشاكل تسويقية ويقومون بتسويق منتجهم حسب الاتفاقات التصديرية

وأشار المستثمر محمود ابو عياش، صاحب مزرعة نخيل في الكرامة ان صغار المزارعين يواجهون مشاكل تسويقية، وخصوصاً بعد اغلاق الحدود السورية، لانهم لا يملكون مشاغل تدرج وتعبئة بعكس كبار التجار الذين يمتلكون هذه المشاغل، مطالباً بالاهتمام بهؤلاء المزارعين لانهم هم الركيزة الاساسية في زراعة النخيل، تقوم المشروع على فكرة تتلخص في إنشاء مركز يكون متخصص في تخزين وتجفيف وتدرج وتعبئة وتغليف التمور الواردة من المزارعين مقابل الاجر، لانتاج تمور معبأة في في عبوات كرونية او من أكياس بلاستيكية شفافة بسعات مختلفة.

حيث انه في حال توفر تدرج وتعبئة مناسبة للتمور فانه بإمكان المصدرين الاردنيين دخول الاسواق الخارجية والاروپية مبكراً بمدة تتراوح ما بين ثلاثة الى اربعة اسابيع قبل دخول انتاج اكثر الدول العالمية المنتجة للتمور وهي مصر وتونس والعراق، لذا فان الانتاج الاردني بإمكانه الحصول على افضل الاسعار العالمية للتمور في تلك الاسواق قبل دخول منافسيه لها، بسبب العوامل المناخية والظروف الجوية والارض الملائمة لانتاج التمور

## 2.4 تحليل حجم السوق

تشير بيانات التجارة الخارجية في دائرة الإحصاءات العامة الى ان كميات المستوردات من التمر بانواعها (الطازجة والمغلفة في عبوات اقل من 1 كغم ومغلفة في عبوات اكثر من 1 كغم ) قد بلغ في المتوسط للأعوام (2010-2015) حوالي 11,795 طن تم استيرها من السعودية ومصر . ويبين جدول 3 قيمة وكمية المستوردات من التمور خلال الفترة الزمنية (2010-2015) بقيمة تقدر بحوالي (13) مليون دينار، ويبين جدول 3 أن هناك عجزاً في الميزان التجاري للتمور لسنة 2014 قد بلغ حوالي (16) مليون دينار.

### جدول 3: قيمة وكمية المستوردات والصادرات والمعاد تصديره والعجز التجاري من التمور

السنة	قيمة المستوردات سيف (000 د.أ)	كمية المستوردات (طن)	متوسط سعر الاستيراد (دينار/كغم)	قيمة الصادرات الوطنية فوب (000 د.أ)	كمية الصادرات الوطنية (طن)	متوسط سعر التصدير (دينار/كغم)	قيمة المعاد تصديره: فوب (000 د.أ)	كمية المعاد تصديره (طن)	مجموع قيمة الصادرات (000 د.أ)	الميزان التجاري (000 د.أ)
2010	7,384	8,048	0.92	2,452	1,971	1.24	664	623	3,116	-4,269
2011	8,791	9,635	0.91	3,793	2,711	1.40	579	516	4,372	-4,419
2012	12,540	10,915	1.15	3,390	2,293	1.48	569	411	3,959	-8,581
2013	13,633	11,985	1.14	4,447	3,202	1.39	802	660	5,249	-8,383
2014	22,175	17,535	1.26	5,323	3,561	1.49	796	640	6,120	-16,055
2015	14,797	12,650	1.17	5,628	3,643	1.54	345	292	5,973	-8,825
المتوسط	13,220	11,795	1.09	4,172	2,897	1.43	626	524	4,798	-8,422

المصدر: دائرة الإحصاءات العامة (2017) نشرة التجارة الخارجية.

[http://www.dos.gov.jo/dos\\_home\\_a/main/linked-html/external\\_trade.htm](http://www.dos.gov.jo/dos_home_a/main/linked-html/external_trade.htm)

ان اغلب زراعات النخيل في الاردن يؤكل رطباً وان الاستيراد يأتي على شكل تمور تشكل ما نسبته 90% من الاصناف الجافة العالية السكر. وتشير دراسة نفقات الاسرة لعام 2013 ان متوسط استهلاك الفرد سنويا من التمر محليا 0.89 كيلو غرام سنويا، وهو رقم متدني جدا اذا ما تمت قسمة صافي المستوردات مطروحا منها الصادرات ومضافا اليه الانتاج المحلي.

وبحسب إحصاءات وزارة الزراعة، يبلغ الاستهلاك المحلي السنوي من التمور ما بين 16 إلى 18 ألف طن لعام 2012 وهي ارقام قريبة من النتائج المبينة في (جدول 4) وتكمن أهمية إنتاج التمور في الاردن في أن الإنتاج يبدأ عند انتهاء موسم الإنتاج في دول الخليج العربي، مما يفسح المجال لتصدير التمور الى هذه الدول المنتجة.

### جدول 4: تقدير حجم الطلب المحلي على التمور (2011-2017)

حجم السوق الأردني من التمور	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017*
الواردات (طن)	9,635	10,915	11,985	17,535	12,650	13,030	13,421
الصادرات (طن)	2,711	2,293	3,202	3,561	3,643	3,753	3,865
المعاد تصديرها (طن)	516	411	660	640	292	301	310
الانتاج المحلي من السلعة (الطن)	11,213	10,417	11,981	9,764	20,141	20,745	21,367
الاستهلاك من السلعة (طن)	17,620	18,628	20,104	23,097	28,855	29,721	30,612

وذلك على افتراض انه لن يكون هناك زيادة على معدل الطلب على التمور (أي لن يكون هناك تغير في النمط الاستهلاكي) وستكون الزيادة فقط في حدود الزيادة السنوية في النمو السكاني بنسبة 2.2%. وهناك طلب إضافي على التمور من قبل بعض مصانع الكعك والمعمول والمخابز من قبل المطاعم المقدمت بحوالي 1000 طن سنويا

نتيجة زيادة عدد المخابر والمحللات التي تصنع الكعل والمعمول وخاصة في فترة الاعياد. حيث انة من الصعب تحديد النسبة المثوية لطلب المطاعم نظرا لعدم توفر البيانات الدقيقة الخاصة بذلك، وبذلك يتوقع أن يكون حجم الطلب للسنوات 2017-2026 كما يبين (جدول 5)، حيث يتوقع أن يزداد الطلب على التمور من 28.8 الف طن عام 2018 إلى حوالي 35 الف طن عام 2027.

جدول 5: كمية الطلب المتوقع على التمور خلال الفترة (2017-2026)

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	كمية الطلب المتوقع
12,144	11,883	11,627	11,377	11,132	10,892	10,658	10,428	10,204	9,984	عدد السكان المتوقع (الف نسمة)
2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	معدل استهلاك الفرد السنوي (كغم/فرد)
35,098	34,342	33,603	32,880	32,172	31,479	30,802	30,139	29,490	28,855	الاستهلاك المحلي من السلعة بالطن

## 2.5 تحليل المنافسين

بالرغم أنة لا توجد مشاكل هامة لتسويق التمور لكبار المنتجين مثل المستثمر د. عبد الله عرعر، المستثمر محمود ابو عياش، مزارع الحق، قعووار، ودولة سمير الرفاعي مزارع خطاب للنخيل وغيرهم من كبار المنتجين (جدول 6) حيث يتوفر لديهم مراكز تعبئة وتوزيع<sup>2</sup> ولكن لا يزيد العديد عن عشر مراكز خاصة في احسن الاحوال. ويقدم بعضها خدمة التوزيع مقابل الأجر. ولكن هناك صعوبات تسويقية تواجه صغار المنتجين لذا لا يتوقع أن يواجه المشروع صعوبات في تحقيق المبيعات المتوقعة له على اعتبار ان هناك طلب وحاجة من قبل صغار المزارعين لهذه الخدمة من اجل تسويق منتجاتهم إلى الأسواق المحلية أو التصدير إلى الدول العربية والأوروبية.

جدول 6: أسماء أعضاء جمعية التمور الاردنية

الاسم	الاسم	الاسم	الاسم
د. محمد علي القاعود	مزارع النابلسي	مزارع سما للانتاج التمور	طارق حسان / مالك البطاينة
مزرعة قيس جعفر	مزارع عبد الرحمن عفانة	مزارع عرعر	مزارع فؤاد ابو جابر / العنقاء
مزارع قشطة	شركة مزارع تمور الفرسان	مزارع عليان	عمر ارشيد عبدالباقي
شركة التميز / الغول	شركة مجموعة المزارع المباركة	مزارع الشعراوي	حسين مرزوقي
شركة الكرم للمنتجات	مزارع الحق	مزارع تمارا	جميل الدسوقي
[مزارع ابو عياش] شركة الضفاف للمنتجات الزراعية	مزارع صبيح	مزارع النوى	ابراهيم الرجبي
شركة مجدول الاردن	مزارع النخيل	يوسف شحادة شامية	حمدي محمود سارة
مزارع البركة	مزارع اياد العلي	مجموعة حيدر مراد ووالاوده	منصور الشهاب

<sup>2</sup>رابط جمعية التمور الاردنية

<http://jodates.org/%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B9%D8%B6%D8%A7%D8%A1>

مزارع مروان الحمود	مزرعة شعشاعة	مزارع رامي تادرس	حيدر ابراهيم المعشر
علوان محمد العلاونة	نزار العلبي	شركة جنى للتمور	عماد خالد احمد مساد
مزارع حماد	محمد علي ابو عياش	مزارع حمدان	مزارع الرملة البيضاء للتمر والمنتجات الزراعية
مزارع وردة الرمل	علي عبيدات	مزارع خطاب	احمد خلف احمد ابودية
صلاح الدين عمرو	سليمان عبيدات	الشركة العربية الدولية للتنمية الزراعية	شركة الاستثمارات الزراعية المتطورة
شركة وادي الخصيب	شركة ايماس	تمور الكتار	مزارع خليفة
عبدالوالي الفلاحات	ذو الكفل . غوشة	مزرعة فراس العدوان	د. زيد زياد ماضي
رفعت احمد سلامة	مزرعة سمارة للتمور	مزارع الخير / شركة ام قيس الزراعية	شركة قرية المجهول لادارة الاراضي الزراعية

## 2.6 تحليل الأسعار وسياسة التسعير

ان التمور يتم تسويقها الى الاسواق الاوروبية وخصوصا تركيا اضافة الى الاسواق الخليجية والسوق المحلي، مبينا ان اسعار التمور في الاردن متوسطة ويبلغ سعر البرحي حوالي 600 فلس للكيلو الواحد، اما المجهول فأسعاره حسب وزن التمرة وحجمها ويتراوح من 2.5 الى 8 دنانير للكيلو الواحد. يقدم بعض كبار منتجي التمور خدمة التدرج مقابل الأجر بأسعار عالية جدا تصل في بعض الاحيان الى (1 دينار/كغم) او يقوم بعض مالكي مراكز التدرج بشراء المحصول من ارض المزارع وتولي عملية القطاف من على الأشجار (وتسمى ضمان المزرعة) ويشكو هؤلاء المزارعين من تدني العائد الذين يحصلون عليه مقارنة بالعائد بعد عمليات التدرج والتعبئة وهناك بعض المستوردون يقومون باستيراد التمور بعبوات كبيرة الحجم ثم يقومون باعادة تعبئتها في عبوات بولستيرين او بلاستيكية ما بين 200-500 غم او 1كغم. من خلال دراسات سابقة اعدت لصالح وزارة الزراعة لإنشاء اربع مراكز لتدرج وتعبئة الخضار والفواكة المملكة في اربع مراكز انتاج في الاردن وهي المفرق وغور الصافي وديرعلا ومادبا كانت النتائج تشير ان معدل كلفة الكيلوغرام الواحد تصل بمعدل (100-120) دينار للطن كما هو مبين في (جدول 7).

جدول 7: الأسعار المقترحة لخدمة التدرج والتعبئة للتمور في المركز المقترح

السعر المقترح للخدمة المقدمة	نسبة الانتاج	السعر (دينار/طن)
صنف إكسترا- جامبو (دينار/طن)	15.00%	150
صنف أول (دينار/طن)	35.00%	125
صنف ثاني (دينار/طن)	25.00%	120
صنف ثالث (دينار/طن)	25.00%	90
السعر المرجح (دينار/طن)	%100	118.75

ان المنتج الاردني من التمور يعتبر من افضل الاصناف العالمية وتتسابق العديد من الدول لشراء منتجات الاردن من التمور ولا يمكن منافستها، وأجرى مستثمرون اترك مؤخرا مفاوضات مع جمعية منتجي التمر لشراء كامل محصول الاردن من تمر صنف المجهول، ان المساحة المزروعة حاليا في الأغوار تصل الى ما يزيد عن 17 الف دونم وانتاجها من البرحي والمجهول يصل الى 16 الف طن، ومردودها الاقتصادي يصل الى 28 مليون دينار من هذين الصنفين فقط.

ومن المتوقع ان يزيد الانتاج في السنوات القادمة الى 8 الآف طن من المجهول مما يرفع المردود الاقتصادي من هذا الصنف الى 40 مليون دينار.

## 2.7 الحصبة السوقية المتوقعة

تمر المجهول للعديد من الناس هو افضل انواع التمور، حيث يمتاز بحجمه ومذاقه وفوائده الصحية العديدة. يؤكل تمر المجهول طازج او مجفف، حيث يمكن تخزينه مجففا لفترات زمنية طويلة. وينمو تمر المدجول على امتداد الحدود الغربية للاردن بمحاذاة نهر الاردن امتدادا الى وادي عربة. توفر هذه المنطقة مناخ مثالي وتقل مثيلاتها عالميا. ان معظم اشجار نخيل التمر المزروعة في الاردن هي من صنف المجهول. وتقدر تقدر عدد الاشجار المزروعة لغاية 2015 من تمر المجهول بحوالي 300 الف شجرة تنتج ما يقارب 15 الف طن ووصل عد المزارع ما يقارب من 500 مرزعة حسب راي جمعية منتجي التمور في الاردن، وهناك العديد من المزارع الكبيرة يتوفر لديها منشآت لادارة عمليات ما بعد الحصاد تتضمن ماكنات فرز وتدرج وتعبئة وغرف تبريد للخزين. وهناك العديد من المزارع الحديثة التأسيس لم تصل الى مرحلة الانتاج، ويبين (جدول 8) كميات الانتاج والمساحة والانتاجية للتمور في وادي الاردن حسب التقسيمات الإدارية. وينتج حيا حوال 15 الف طن من الإغوار من حوالي 250 الف شجرة منتجة، بينما يصل عدد الأشجار الكلي في الأغوار الى (372) الف شجرة ، ويتوقع ان يصل الانتاج في الأعوام (2017-2018) الى حوالي 24 الف طن من التمور نتيجة دخول المزارع الحديثة في مرحلة الانتاج. ويتم حاليا تصدير نحو 3600 طن من التمور إلى دول الاتحاد الأوروبي واليابان وكندا، إضافة إلى السعودية والإمارات بعد انتهاء مواسم إنتاج التمور في هذين البلدين.

تم تحديد حصبة المشروع من السوق والبالغة حوالي 9,600 طن سنويا من التمور في منطقة الاغوار وبذلك تشكل ما نسبتة 33% من إجمالي التمر المنتجة في الاغوار، من خلال اقتراح بإنشاء مركز طاقة الانتاجية (2000) كغم في الساعة بمتوسط 16 طن في ثماني ساعات للخط الواحد و64 طن في اليوم لاربعة خطوط انتاجية في ثمان ساعات عمل، ويمكن ان يعمل المركز بوردتين في اليوم لمدة 150 وتخفض خطوط التدرج الى اثنين، حسب نسبة استغلال الطاقة الانتاجية وبذلك تكون الطاقة الانتاجية بحدود 9,600 طن سنويا ومن الممكن ان تزداد الطاقة الانتاجية بشكل تدريجي نتيجة زيادة كفاءة العاملين لتصل الى 12,000 طن في نهاية عمر المشروع.

جدول 8: الانتاج والانتاجية للنخيل في وادي الاردن حسب التقسيمات الإدارية

المنطقة	المساحة	عدد الأشجار الكلي	عدد الأشجار المثمرة	معدل الإنتاج	الإنتاج المتوقع
الشونة الشمالية	2,271	51,033	45,271	63	3,215
ديرعلا	7,585	114,332	88,885	68	7,775
الشونة الجنوبية	8,046	200,444	107,053	62	12,428
غور الصافي	731	6,185	5,225	66	408
إجمالي وادي الاردن	18,632	371,994	246,434	64	23,969
إجمالي الاردن	26,691	477,833	332,637	61	28,932

## 2.8 تحليل الإيرادات المتوقعة

يمكن ان يتم تدرّج التمور على مدار العام في حال توافر مخازن مبردة كافية، وحيث يخزن المحصول في المخازن المبردة كبيرة الحجم القادرة على تخزين كميات كبيرة من التمور ويتم السحب من هذه المخازن بشكل يومي تلبية لمتطلبات الانتاج، ولكن تم الافتراض بان المكز سوف يعمل في ورتدين عمل لمدة 150 يوما في العام ابتدا من شهر آب الى نهاية العام ويبين (جدول 10) حصة المشروع من السوق المحلي للتمور خلال الفترة (2018-2027) ويبين (جدول 11) المبيعات المتوقعة من المشروع. ولأغراض هذه الدراسة فقد اعتبر ان معدل سعر الخدمة المقدمة هي (120) دينار/للطن بعد إجراء العمليات المطلوبة من التخزين والتنظيف والتدرّج التعبئة والتغليف ويتوقع ان تزداد الاسعار بنسبة 2% سنويا.

جدول 9: حصة المشروع من السوق المحلي للتمور خلال الفترة (2017-2026)

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	كمية الطلب من السلعة
12,144	11,883	11,627	11,377	11,132	10,892	10,658	10,428	10,204	9,984	عدد السكان المتوقع (الف نسمة)
2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	2.890	معدل استهلاك الفرد السنوي (كغم/فرد)
35,098	34,342	33,603	32,880	32,172	31,479	30,802	30,139	29,490	28,855	الاستهلاك المحلي من السلعة بالطن
9,600	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600	4,800	الانتاج المتوقع للمشروع (طن)
27%	28%	29%	29%	30%	30%	31%	32%	33%	17%	الحصة السوقية للمشروع من الطلب المحلي (%)

جدول 10: كمية إنتاج المشروع من مختلف الدرجات من التمور خلال الفترة (2017-2026)

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	الحصة السوقية بالطن
1,440	1,440	1,440	1,440	1,440	1,440	1,440	1,440	1,440	720	صنف إكسترا- جامبو
3,360	3,360	3,360	3,360	3,360	3,360	3,360	3,360	3,360	1,680	صنف أول
2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	1,200	صنف ثاني
2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	1,200	صنف ثالث
<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>4,800</b>	مجموع المبيعات (طن)

جدول 11: أسعار البيع وإجمالي المبيعات المتوقعة خلال الفترة (2017-2026)

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	إيرادات المشروع
<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>9,600</b>	<b>4,800</b>	مجموع المبيعات (طن)
142	139	136	134	131	129	126	124	121	119	السعر المرجح للسلع (دينار/طن)
<b>1,362</b>	<b>1,336</b>	<b>1,310</b>	<b>1,284</b>	<b>1,259</b>	<b>1,234</b>	<b>1,210</b>	<b>1,186</b>	<b>1,163</b>	<b>570</b>	اجمالي المبيعات (الف دينار)

### 3. التحليل الفني

وتصنف التمور الى اصناف عدة وفقا للون القشرة ونوع السكريات السائدة في الثمرة عند النضج وتوقيت نضجها مبكرة او متأخرة الى جانب نسبة الرطوبة بالثمرة عند تمام النضج وهو المعيار الاكثر استخداما واهمية . ولذلك توجد التمور (الطرية ) الرطبة وفيها نسبة منخفضة من السكريات ونسبة مرتفعة من الرطوبة فوق 30% والتمور (النصف جافة ) واخيرا الثمار الجافة . ويمر التمر بخمس مراحل لنموه حتى ينضج .حيث تصنف اسماء التمر خلال مراحل النضج المختلفة الى (الحبابوك ثم الكمري وفيه نسبة الرطوبة 85% و خلال ونسبة الرطوبة فيها 50% و الرطب وفيها نسبة الرطوبة 45% و التمر ونسبة الرطوبة فيها 20% و اقل . ومن انواع التمور المزروعة اضافة للمجهول والبرحي هنالك السكري , الخلاص , شقرا , خضري , مكتومي , حيانى , زغلول , حلاوى , احمر طلال , زهدي ودجلة نور .

تصل التمور إلى المشغل بجودات مختلفة، ليتم تنظيفها وفرزها وفقا لمعايير الجودة وحاجة سوق. يتم الفرز اساسا عن طريق العين المجردة، من خلال عمال وعاملات يعملون على طول حزام متحرك أو طاولات ثابتة حيث يتم فرز التمور إلى مختلف انواع التمور وفقاً للونها، وحجمها، ورطوبتها .  
تمر عملية تدرج وتعبئة التمور في عدة مراحل انتاجية، وهي قد تختلف من صنف الى آخر وتختلف حسب درجة المكننة والاستثمارات المتاحة، ويمكن تلخيص العملية كالتالي (شكل 4): والتي قد تختلف من منشأة الى أخرى

#### 4.1.1 الإستلام والتخزين.

يتم إستلام التمور ووزنها ثم تنظيف المنتجات اوليا من خلال ازالة الثمار العفنة والمصابة لضمان وصول منتج مطابق للمعايير الصحية للزبائن، يتم تخزين التمور في ثلاجات ضخمة تقل درجة حرارتها عن 0 مئوي، ويهدف نظام التخزين المبرد إلى المحافظة على المنتج ومنع وصول أي خطر حيوي إليها .

#### 4.1.2 التعقيم :

يتم إدخال التمور الى غرف التعقيم لتعقيم التمور وتعتمد على تفرغ الهواء من خلال مضخة شفط تبلغ طاقتها 60 حصاناً .يتم تعقيم التمور باستخدام الغازات المسموح بها صحياً، مثل عبوات غاز الألمونيوم فوسفيد، CO<sub>2</sub> وحبوب الألمونيوم فوسفيد ويمكن ان تبلغ القدرة الاستيعابية لغرفة التعقيم 25 طن .

#### 4.1.3 التجفيف

عادة ما يتم استخدام الطاقة الشمسية في عملية التجفيف من خلال نشر التمور داخل صواني خشبية مغطاة بالشاس او الشبك لمنع دخول الحشرات والغبار لمدة تتراوح ما بين 7-8 ايام حسب شدة السطوع الشمسي.

#### 4.1.4 فرز التمور:

يتم فرز التمور بالمصنع وفقاً لطلبات العملاء ، حيث يتم الفرز حسب الحجم والنوعية واللون والتجانس

#### 4.1.5 التحجيم والتدرج:



يتم فرز التمور حسب الأحجام المطلوبة من قبل العميل ويتم ذلك باستخدام آلة تدرج التمور حسب الحجم و تعمل بشكل آلي. ويوجد بالمصنع عدة آلات تدرج التمور، وتبلغ الطاقة الإنتاجية للآلة 1 طن /ساعة.

#### 4.1.6 التلميع والترطيب النوعية:

يتم تلميع وترطيب وفرز التمور وفقاً لطلب العميل حسب نوعيتها، فمثلاً التمر السكري يتم فرزها إلى، مفتل، قشر رطب ويتم استخراج الثمار غير الجيدة. وتتم عملية الفرز على سيور آلية بمشاركة الأيدي العاملة. ويجب ان يتوفر بالمصنع عدد من السيور الآلية لفرز التمور و تختلف القدرة الإنتاجية حسب عدد العمال المشاركين في عملية الفرز.

#### 4.1.7 تعبئة التمور

-تتم عملية التعبئة باستخدام المعدات او يدويا وخلال عملية التعبئة تمر التمور على مرحلتين  
أ- غسل التمور: حيث تتم عملية الغسيل آلياً باستخدام مرشات توزع الماء على شكل رذاذ بحيث لا تؤثر على القشرة الخارجية للتمور.

ب- الفرن : بعد عملية الغسيل يتم إدخال التمور إلى أفران خاصة لتهيئتها للتعبئة والتغليف -ب.

#### 4.1.8 تغليف التمور

عد ذلك تتم عملية التغليف ,حيث يوجد نوعين لتغليف التمور وهما قاع مرن وقاع صلب.

1. قاع مرن: وفيها يتم كبس التمور بعد إضافة نسبة معينة من المياه وتتم عملية الكبس والتغليف آلياً وتعرف تلك العبوات بالفاكيوم وتتوافر بأوزان مختلفة مثل، 350 جم، 500 جم، 1000 جم حسب طلب العملاء
2. - قاع صلب: وفيها يتم تعبئة التمور وتغليفها آلياً بعد تهيئتها ويتم استخدام أحدث آلات التعبئة الحرارية (Thermoforming) لتغليف التمور وتعبئة التمور في عبوات بلاستيكية و كارتونية بأحجام وأشكال مختلفة وفقاً لطلب العملاء ,وكذلك إمكانية وضع (Sticker) خاص حسب طلب العميل.

#### 4.1.9 التخزين المبرد

يتم تخزين التمور لحين التسويق ونقلها ضمن الشروط والمواصفات

### 3.1 المواصفات القياسية الاردنية

لضمان تصدير التمور الى الاسواق العربية والأوروبية يرجى الإطلاع على المواصفات القياسية الأردنية والخليجية والأوروبية<sup>3</sup>، وهي تقريبا متشابهة الى حد ما

رقم المواصفة : مواصفة قياسية أردنية (م ق أ 549 :2004):

<sup>3</sup> [www.unece.org/fileadmin/DAM/.../standard/standard/dry/.../13\\_DriedPears\\_2010\\_E.d...](http://www.unece.org/fileadmin/DAM/.../standard/standard/dry/.../13_DriedPears_2010_E.d...)  
[https://www.unece.org/fileadmin/DAM/trade/agr/meetings/ge.02/2009/2006\\_10\\_a02e.pdf](https://www.unece.org/fileadmin/DAM/trade/agr/meetings/ge.02/2009/2006_10_a02e.pdf)  
<https://www.google.jo/search?q=UNECE+Standard+DDP-08+WHOLE+DATES&oq=UNECE+Standard+DDP-08+WHOLE+DATES&aqs=chrome..69i57.14891j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8>

-حلت محل المواصفة رقم 549 لسنة 1988

العنوان :الخضار والفواكه ومنتجاتها - التمور

الملخص : تختص هذه المواصفات بالاشتراطات الواجب توفرها في التمور الكاملة منزوعة او غير منزوعة النوى  
المجهزة تجاريا والمعدة للاستهلاك البشري المباشر ولا تختص بمنتجات التمور الاخرى مثل المقطعة او المهروسة او  
المستخدمة للاغراض الصناعية او المحشوة  
الحالة : مواصفة قياسية أردنية (م ق ا)  
السعر(20) د.أ.

تشريعي : الزامية

كلمات دالة: -فواكه - خضار- تمر ICS

-الفواكه والمنتجات المشتقة

رقم المواصفة: م ق أ 549 2013 :

العنوان : الخضار والفواكه ومنتجاتها - التمور

الملخص : تختص هذه المواصفة القياسية الأردنية بالاشتراطات الواجب توفرها في التمور الكاملة منزوعة أو غير  
منزوعة النوى المجهزة تجاريا والمعدة للاستهلاك البشري المباشر، ولا تختص بمنتجات التمور الأخرى مثل التمور  
المقطعة أو المهروسة أو المستخدمة للأغراض الصناعية أو المحشوة .

الحالة :ع ن (مشروع نهائي)

السعر(د.أ) ( 20 )

تشريعي : مواصفات قياسية اختيارية

كلمات دالة : -فواكه - اشتراطات صحية - اشتراطات قياسية - تعبئة - تمر - بطاقة بيان - خضار

شكل 4: مراحل التصنيع للتمور



### 3.2 المواد الأولية المطلوبة للإنتاج

تشمل المواد الأولية اللازمة للمياه والكهرباء وكيماويات التعقيم والتبخير ومواد التنظيف بالإضافة إلى العبوات الكرتونية والبلاستيكية. و يبين (جدول 12) كلفة المواد الأولية.

جدول 12: أسعار وكميات وكلفة المواد الأولية السنوية اللازمة في سنة قياسية

بنود مستلزمات الإنتاج	السعر للوحدة	الكمية المطلوبة	اجمالي القيمة (دينار)
المياه (3م)	1.5	6,464	9,696
الكهرباء (كيلوواط )	0.1	193,920	19,392
مواد كيماوية للتعقيم والتبخير (لتر)	2	4,848	9,696
مواد تنظيف (لتر)	0.5	96,960	48,480
مواد التعبئة والتغليف (مغلف)	0.05	4,848,000	242,400
الاجمالي (دينار)			329,664

### 3.3 الموارد البشرية المطلوبة

يحتاج هذا المشروع إلى مهندس زراعي تخصص إنتاج نباتي أو تصنيع غذائي بالإضافة إلى فني تصنيع زراعي وكذلك موظف يتولى عملية تسويق الخدمة ومراقب جودة ومحاسب -أمين مخازن ومشرف عمال وعمال تدرج وتعبئة وسائقين. و يبين (جدول 13) الاحتياجات من العمالة وأجورها التقريبية

جدول 13: الاحتياجات من الموارد البشرية وأجورها

المسمى الوظيفي	العدد	الراتب الشهري (دينار)
موظفين غير مباشرين		
مدير مشروع / مهندس زراعي إنتاج نباتي	1	1,000
فني تصنيع غذائي	1	750
محاسب وأمين مستودع	1	600
مراقب جودة	1	500
موظف تسويق	1	600
حارس	1	300
موظفين مباشرين		
فني صيانة وإصلاح	1	400
مشرف عمال	1	400
عمال فرز وتجهيز وتغليف	20	350
سائق	3	400
عمال نظافة	2	250

### 3.4 الوصف الوظيفي للعاملين في المشروع

- الوصف الوظيفي للمهندس الزراعي: إعداد خطة الإنتاج اليومي والكميات المطلوبة للتدرج بحسب الطلب ووضع الجدول الزمني لها، وتحديد عدد العاملين، والآلات المستخدمة، ووضع الحلول الفنية المناسبة للمشاكل المتعلقة بالعملية الإنتاجية أو جودة المنتج. تحديد المواد الأولية الداخلة في عملية الانتاج والتحكم في درجات الحرارة للمواد المخزنة ، متابعة عملية استلام التمور، ووزنها، وتفقد أصنافها ونوعيتها صلاحيتها، ومطابقة مواصفاتها، وحفظها في البرادات. الإشراف على عملية التجفيف والتخزين والفرز والتدرج والتعبئة والتغليف. الإشراف على تصنيع مخلفات التدرج، تقييم أداء المرؤوسين، وتحديد احتياجاتهم التدريبية، وتدريبهم وتنمية مهارتهم. تعبئة نماذج العمل. تطبيق إجراءات وتعليمات السلامة والصحة المهنية والعامة
- الوصف الوظيفي لفني تصنيع غذائي : استلام التمور ووزنها، وتفقد جودتها، ومطابقتها للمواصفات. فرز التمور اوليا بحسب الحجم والنوع و/ أو مستوى التصنيف، وعزل القطع المتضررة، وإزالة الأطراف بحسب لطلب، ووضعها في أوعية خاصة نظيفة. تجهيز آلات الغسيل والتعقيم، وتفقد جاهزيتها للعمل ونظافتها، وضبط درجة الحرارة والوقت ونسبة المعقم، وتشغيلها. مراقبة ضوابط آلات الغسيل والتعقيم، وكمية المعقم، وإعادة ضبطها إذا لزم. أخذ عينات من التمور المعقمة، وتفقد نظافتها ومواصفاتها. تعبئة المنتج بالعبوات المناسبة والأوزان المطلوبة، وحفظه في ظروف تخزين مناسبة من حيث درجات الحرارة والرطوبة. تنظيف آلات الغسيل والتعقيم. تعبئة نماذج العمل. تطبيق إجراءات وتعليمات السلامة والصحة المهنية.
- الوصف الوظيفي لمندوب تسويق وتوريد: دراسة توجهات السوق، وإعداد خطط وبرامج التسويق. دراسة احتياجات الزبائن بشكل مستمر، ومراقبة نشاط السوق للسلع المختلفة، ومتابعة تأمين طلبات العملاء في الوقت المحدد، والتأكد من استيفاء قيمة السلع المباعة، ورسم سياسة الترويج للمبيعات. مراجعة أسعار السوق للمنتجات، وإصدار القرارات اللازمة لتعديلها بحسب الأسعار الدارجة، ووضع خطة للدعاية والإعلام والإشراف على تنفيذها، وتقييم فاعليتها. تطوير إجراءات الإشراف الفني والإداري على المرؤوسين، وتقييم أدائهم وإنجازاتهم، واقتراح البرامج الكفيلة برفع مستوى معارفهم وتنمية قدراتهم. تطوير إجراءات وتأمين مستلزمات السلامة والصحة المهنية والعامة.
- الوصف الوظيفي للمحاسب- أمين مستودعات: استلام النقدية وإيداعها في المصرف وتنظيم دفتر اليومية والاستاذ. إعداد ميزان المراجعة وقائمة الأربا والخسائر وإعداد الميزانية العمومية وجدول بضاعة نهاية المدة وقائمة حقوق الملكية، مراقبة مراقبة سجلات الإنتاج والبيع والإيرادات والمصروفات، صرف رواتب العاملين، الإشراف وضمان وتأمين مستلزمات الانتاج ووضع الإجراءات التنظيمية والتعليمات لمراقبة الإنتاج، التحضير لاستلام المنتجات ومعاينتها ومطابقة كمياتها وأنواعها ومواصفاتها مع طلب الشراء، وتعبئة النماذج الخاصة بعملية الاستلام والتسليم، ومتابعة عملية التحميل والتزليل والاستلام، وتثبيت أسعار البيع، وبيع المنتج، محاسبة الزبائن، وتحريم الفاتورة، جرد محتويات المخازن، وتحديد احتياجات المنشأة من مستلزمات الانتاج، وإعداد قوائم بالنقص، وتأمينها، وتخزينها. تنظيم سجلات البيع والسجلات المالية، تعبئة نماذج العمل وتطبيق إجراءات وتعليمات السلامة والصحة المهنية والعامة.

- مشرف جودة ومختبر: الإشراف على استلام التمور، وأخذ عينة لفحص التلوث الكيماوي والبيولوجي، أخذ عينة من كل نوع منتج، وفحصه للتأكد من مطابقة المنتج للمواصفات المطلوبة. متابعة الاشراف على تنظيف أجهزة ومعدات وأدوات التصنيع، وتحديد درجات الحرارة والرطوبة المناسبة لخبز المواد الأولية والمنتجات الغذائية ومدة الصلاحية لها، ومطابقة نتائج الفحوصات المخبرية للعينات بمواصفات الجودة، تعبئة نماذج العمل. تطبيق إجراءات وتعليمات السلامة والصحة المهنية.
- مشرف عمال انتاج: يعمل تحت إشراف المهندس الزراعي بتجهيز آلات ومعدات التصنيع الألبان وتشغيلها، وتصنيع منتجات الألبان، وتفقد مطابقة المنتج للمواصفات المطلوبة، وتنظيف الأجهزة والمعدات والأدوات، ويقوم بتجهيز أدوات التعبئة والتغليف، وإستلام المنتج وتدريبها، وتعبئتها وتغليفها، وتخزينها لحين التسويق. تجهيز أدوات ومستلزمات التعبئة والتغليف من عبوات. وضع العبوات على خط الإنتاج، وفرز المنتج، وتصنيف وتدريب حسب المواصفات المطلوبة. تعبئة المنتج في العبوات المخصصة، وتغليفها بحسب التعليمات. تجميع العبوات وتغليفها، وتخزينها في المستودعات أو المخازن لحين تسويقها.
- الوصف الوظيفي لعامل التدرج: يعمل تحت إشراف فني تصنيع غذائي ويقوم باستلام التمور ومطابقة مواصفاتها، وفرزها وتجهيزها، ويقوم بتجهيز أدوات التعبئة والتغليف، وإستلام الثمار (المحصول) من الحقل، وفرز الثمار وتدريبها، وتعبئتها وتغليفها، وتخزينها لحين التسويق، وتفقد مطابقة المنتج للمواصفات المطلوبة، وتعبئته وحفظه، وتنظيف الآلات الغسيل والتعقيم، وتحميل وتنزيل وتوزيع الصناديق يدوياً أو اليا من وإلى الشاحنة، ويقوم بحمل وتنزيل الصناديق من المخازن وإلى شاحنات النقل وترتيبها في الأماكن المخصصة وترك ممرات رحبة في أثناء ترتيب الصناديق. تطبيق إجراءات وتعليمات السلامة والصحة المهنية والعامه.
- فني إصلاح وصيانة: يعمل منفرداً أو تحت إشراف المهندس الزراعي ويقوم بصيانة الآلات والمعدات وإعداد برامج التشغيل المناسبة لها، وإعداد برامج تنظيف وتعقيم الآلات والمعدات، وتحديد المواد المسموح باستخدامها لتنفيذ عمليات التنظيف والتعقيم. وتدريب العاملين على كيفية تشغيلها وإطفائها، وصيانة المخازن وغرف التخزين لمستلزمات الانتاج والبضاعة الجاهزة، يعرف الطرق الصحيحة لتنظيف الآلات، وتعرف خصوصية كل آلة على حدة. تفقد المواد والمعدات والأدوات اللازمة لعملية التنظيف، تفقد الآلات لعملية التنظيف بالتنسيق مع مشغلي الآلات، وتنظيف الآلات بحسب تعليمات الشركات الصانعة، وتجميع مخلفات عملية التنظيف في الأماكن المخصصة لها، وتصريف المخلفات السائلة بحسب التعليمات. المحافظة على نظافة موقع العمل، وتطبيق إجراءات وتعليمات السلامة والصحة المهنية والعامه.

### 3.5 تحليل الموقع

وبناء على جميع هذه المعطيات فإنه يقترح أن يقام في الأغوار الوسطى مركزاً لتدريب وتعبئة التمور، بحيث يتم اختيار الموقع الملائم للإنتاج بناء على توفر خدمات النية التحتية من ماء وكهرباء وتوفر المواد الأولية والنظام الإنتاجي السائد

### 3.6 وصف العملية الإنتاجية وخطوات التصنيع

فيما يلي وصف عمليات الانتاج للتمور بعد الحصاد للتمور<sup>4</sup>

#### 1. القطف والثمار في الحقل

عندما تكون الأشجار مرتفعة من المستحسن استعمال السلالم أو الرافعات الهيدروليكية للوصول لجمع الثمار وتجنب استعمال سعف النخيل كمراكز للعمال تركز عليها وذلك لإضراره بالسعف مما يضعف قوة الشجر

#### 2. النقل من الحقل

توضع الثمار بعد جنبها في صناديق بلاستيكية مخرمة غير عميقة حتى لا تنضغط الثمار وتفقد منظرها الطبيعي. في حالة البرحي بعد فصل العناقيد في الساعات الباكرة من اليوم يستحسن نقلها دون ضغط الثمار نتيجة وضع العناقيد فوق بعضها، بل تنقل معلقة داخل الناقل إلى مكان التنظيف ومن ثم الفرز والتلميع والتعبئة ثم التبريد.

#### 3. الفرز الأولي

يتم فرز الثمار واستبعاد التالف والمصاب والحشف وتوضع الثمار السليمة في صناديق بلاستيكية مخرمة وبعد ذلك ترسل للتجفيف

#### 4. التجفيف:

تم عملية التجفيف إما في بيوت بلاستيكية مزودة بمراوح لسحب الهواء الرطب أو على أسطح خشبية مظلمة بشبك بلاستيكي ذا ثقوب أو شاش ابيض لمنع دخول الحشرات منه ويتم التجفيف بواسطة حرارة الشمس الغير مباشرة أو في غرف تكون مزودة بمصدر حراري وبمراوح لسحب الهواء الرطب منها بحيث يحافظ على معدل الحرارة بحوالي 30 درجة مئوية.

تبقى الثمار حوالي 2 إلى 5 أيام وذلك لخفض نسبة الرطوبة في الثمار والتي تكون عادة حوالي 50% عند الحصاد حتى تصل إلى حوالي 25 - 30% بالنسبة للمجهول.

أما بالنسبة للأصناف الأخرى حتى تصل الرطوبة إلى 18 - 22 درجة مئوية [الوصول إلى مرحلة التمر].

#### 5. التعقيم:

تتم العملية بمادة باستعمال غاز فوسفيد الألمنيوم المقبول عالميا او هنالك اقتراحات باستعمال الحرارة وذلك لإيصال حرارة التمار إلى 55 - 50 درجة مئوية حيث تقتل الحشرات وبيوضها. ولكن طريقة الحرارة هذه عليها تساؤلات منها إمكانية الحرارة العالية أن تؤثر سلبا على مظهر الثمار ومذاقها.

عند استعمال غاز فوسفيد الألمنيوم ترتب الصناديق المثقبة بعضها فوق بعض بما لا يزيد عن عشرة بروايز داخل غرف محكمة لمنع تسرب الغاز السام ويستعمل قرص واحد لكل متر مكعب من الفراغ وتترك لمدة 3 - 2 يوم (كلما كانت الحرارة عالية تقل مدة التعقيم). هذه الإرشادات عادة متوفرة مع علب حبوب التعقيم.

<sup>4</sup> من كتابات د. عبد الله عبد الرازق عرعر، خبير سابق في منظمة الأغذية والزراعة الدولية، استشاري في تنمية وإدارة الأراضي والمياه، متقاعد حاليا ولديه مرزعة عرعر للنخيل ومركز تدريب وتعبئة التمور في منطقة الإغوار الوسطى.

يتم سحب الهواء بواسطة مراوح للتخلص من الغاز لمدة يوم إلى يومين وبعدها تكون التمار جاهزة للتنظيف والفرز والتعبئة والتغليف والخزن خالية من الآفات

### 6. التلميع والترطيب:

تنقل التمور بعد تخزينها إلى غرف التعبئة وهي عبارة عن غرف نظيفة وذات مساحة مناسبة تسمح بسهولة العمل قبل تعبئة التمور يتم تنظيفها يدوياً أو ميكانيكياً . في حالة مكننة عملية الغسل والتجفيف والفرز والتعبئة عادة في حال الإنتاج الواسع، أما في حالة المزارع الصغيرة فيمكن عمل ذلك يدوياً . تبدأ عملية التنظيف بفرشاة صغيرة مرطبة جزئياً وتجري بعد ذلك عملية التلميع: تستعمل طرق فيزيائية وكيميائية لعملية التلميع مثل الحرارة العالية أو الترطيب بالبخار أو استخدام السكر السائل أو الدبس أو مشتقات النشا أو مشتقات السليلوز أو البكتين التجاري وغيرها.

### 7. التدرج

وتتبع ذلك عملية الفرز بإزالة التمار المشوهة وذات القشور المنتفخة أو ذات اللون الشاذ مثل لفحة الشمس وبعد ذلك يتم الفرز حسب الحجم. وفي حالة المجهود يتم الفرز حسب الأحجام الآتية:

- الحجم الجامبو -معدل وزن الحبة حوالي 35 – 30 غراما] حوالي 30 – 30 حبة في الكيلوغرام.]
- الحجم الكبير :معدل وزن الحبة حوالي 25 غراما] حوالي 40 حبة بالكيلو.]
- الحجم المتوسط :معدل وزن الحبة حوالي 20 غراما] حوالي 50 حبة بالكيلو.]
- الحجم الصغير :معدل وزن الحبة حوالي 17 غراما] حوالي 60 حبة بالكيلو.]

### 8. التعبئة

بعد الفرز تعبأ الثمار في علب وكراتين بأوزان مختلفة 1/4 و 1/2 و 2 كيلو و 5 كيلو أو تعبأ نثراً في عبوات كرتونية أو بلاستيكية أو فليينية. شكل العبوة ونظافتها وجمالها يعتبر من عوامل جذب المستهلك وبالتالي بسهولة عملية التسويق وزيادة المردود الاقتصادي.

### 9. التخزين

يحصد البرحي وبعض الأصناف الأخرى في مرحلة الحلال عندما يكون التمر أصفر خال من اللون الأخضر وتكون محتويات مادة التينين ( ) tanin (المادة القابضة في المذاق) واطئة. أما معظم أنواع التمور فيجري حصادها في مرحلة النضوج الكامل (مرحلة الرطب والتمر) عندما يزداد محتوى الثمار من السكر ويقل محتواها من الرطوبة ومادة التينين ويصبح أكثر طراوة من مرحلة الحلال. أما الصفات الجيدة للتمر هو حجم التمرة ولونها ونسيجها ونظافتها وخلوها من العيوب مثل لفحة الشمس، واضرار الحشرات وترحيل السكر إلى سطح التمرة وانتفاخ القشرة والعفن الفطري.

أما بالنسبة للحلاوة فإن السكروز هو السكر الغالب في بعض الأنواع أما السكاكر الأحادية فتغلب في أنواع أخرى وعادة مجموع السكاكر تبلغ حوالي 50 بالمئة من وزن التمر الطازج أو ما يعادل حوالي 75 بالمئة من وزن التمر الجاف. بعد

تعبئة التمور (رطوبتها حوالي 18 مئوية) تنقل إلى المخزن وهو عبارة عن غرفة نظيفة ومصقولة الأراضي والجدران لها باب ونوافذ مزدوجة (باب عادي وباب سلك) محكمة لمنع دخول الحشرات وتزود الغرفة بمكيف هواء حتى لا تزيد درجة الحرارة عن 20 درجة مئوية ويحتاج كل طن تمر 3 أمتار مكعبة من غرفة التخزين – قبل التخزين يتم تنظيف المخزن ويرش بإحدى مبيدات الحشرات- تفحص التمور باستمرار وتجرى عملية التبخير بفوسفيد الألمنيوم في حالة ظهور أية إصابة بالآفات.

ا-درجات الحرارة والرطوبة للحفظ:

-الحفظ بالتجميد – درجة الحرارة 22 – 18 مئوية تحت الصفر وأن درجة حرارة 15 ، 5 مئوية تحت الصفر هي درجة تجمد التمر –

- الحفظ بالتبريد: درجة حرارة 6 – 4 درجة مئوية تحت الصفر. جميع الأصناف يمكن حفظها بالتبريد فالأصناف المفضلة للحفظ هي خلاص. يرحى. نبوت سيف.

بشكل عام يمكن تخزين معظم التمور على درجة حرارة صفر مئوية من مدة 6 إلى 12 شهر ويتوقف على نوع التمر . فالتمور نصف الرطبة مثل دجلة والحلاوي يمكن تخزينها لمدة أطول من الأنواع الرطبة مثل المجهول والبرحي وللتخزين لمدة أطول فتستعمل درجة حرارة ناقص 18 درجة مئوية.

#### أ. تخزين البرحي:

يخزن البرحي في مرحلة الخلال بقصد إطالة مدة التسويق على درجة حرارة صفر تقريبا ورطوبة نسبته % 75 – 70 وذلك لإيقاف مرحلة الترتيب مؤقتا والتجارب المتوفرة في هذا المضمار محدودة وتشير إلى أنه يمكن التخزين من شهر ونصف إلى شهرين على أن يسوق في خلال أسبوع إلى أسبوعين من إخراجته من المخزن حيث أن عملية الترتيب تبدأ حال خروجه من المخزن. كما أنه ينصح أن يحصد البرحي في مرحلة قبل النضوج تماما وأن يعقم قبل البدء بالتخزين – كما ويستحسن أن يخزن على القطوف حيث أن ذلك قد يساعد على تأخير مرحلة الترتيب بضعة أيام.

#### ب. تخزين المجهول

يمكن تخزينه على درجة حرارة حول الصفر ورطوبة نسبته – 70 70-%75 % لمدة 3 - 2 أشهر. ويمكن تخزينه لمدة عام على درجة حرارة مئوية 18 تحت الصفر بدون تحكم بالرطوبة.

#### ت. ملاحظات

مادة الإثيلين: على درجة حرارة 20 مئوية ينتج التمر في مرحلة الخلال أقل من 0 ، 1 ميلغرام / كيلو في الساعة أما الرطب والتمر فلا ينتج هذه المادة على درجة الحرارة هذه. التمر الناضج لا يتأثر من مادة الإثيلين ولكن يمكن أن يمتص روائح، المحاصيل الأخرى. لذلك لا ينصح أن يخزن التمر مع الثوم أو البصل أو البطاطا أو المحاصيل الأخرى التي لها روائح قوية.



البيئة المتحكم بها : (Controlled Environment) يخزن التمر في محيط نيتروجيني خال من الأكسجين يقلل من ظاهرة تغير لون التمر إلى غامق كما يمنع عدوى الحشرات.  
التغيرات الفسيولوجية والفيزيائية: يحصل تغير في اللون إلى بني مسبقا إما عن طريق الأنزيمات وغيرها وهذا التغير في اللون يزداد مع ازدياد في نسبة الرطوبة والحرارة وكذلك يمكن إيقاف هذا التغير عن طريق خفض الأكسجين في غرف التخزين.

الحموضة: التخمر (بواسطة الخميرة) يمكن أن يحدث حموضة إذا زادت الرطوبة عن 25 درجة مئوية في غرف التخزين . عادة تكون درجة الرطوبة أقل من 20 درجة مئوية في التمر المخزن. تبقع السكر: عندما يحصل تبلور السكر تحت القشرة أو في جسم الثمرة في الأنواع الرطبة مثل المجهول فإن ذلك يؤثر على مظهر الثمرة ويغير نسيجها إلا أنه لا يؤثر على مذاق التمر. إن التخزين على درجات الحرارة المذكورة سابقا وهي 18 درجة مئوية تحت الصفر يقلل كثيرا من هذه الظاهرة والتي تحصل عادة في الأنواع التي فيها السكر من النوع فركتوز وجلوكوز.

الاعتلالات (الأمراض) الباثولوجية: يمكن أن تسبب الخمائر الأعفان والبكتيريا بعض الآثار السلبية. فمثلا الخمائر يمكن أن تهاجم التمر وتسبب ظهور رائحة الكحول (تخمير التمر) وبعض البكتيريا مثل السيتوبكتريا يمكن أن تحول الكحول

إلى حامض الأستيك (حامض الخل). وأنواع من الفطريات يمكن أن تنمو على تمر ذات رطوبة عالية نسبيا ، خاصة إذا ما تم الحصاد بعد أمطار أو ارتفاع الرطوبة في الجو. ولتجنب حدوث مثل هذه النواحي السلبية ينصح بما يلي:

- تجفيف التمر إلى 20 بالمائة رطوبة أو أقل وهذا يقلل حدوث التخمر أو العفن.
- التحكم بدرجة الحرارة والرطوبة الملائمين خلال مراحل التخزين.
- تجنب تذبذب درجة الحرارة في التخزين التي تسبب ترسب رطوبة على التمر وهذا ما يمكن أن يساعد عملية التعفن من قبل الفطريات والخمائر.
- يمكن أن تهاجم حشرات المخازن التمر ولذا يجب التعقيم بالغاز للمخزن ومن ثم تعبئة التمر في صناديق محكمة ضد دخول الحشرات.

-التخزين على درجة حرارة أقل من 13 درجة مئوية سيمنع مهاجمة الحشرات وكذلك يوقف توالدها. والتخزين على درجة حرارة 5 درجة مئوية أو أقل من ذلك سيكافح مهاجمة الحشرات للتمر كليا.

### 3.7 تحليل المتطلبات الفنية واحتياجات للمشروع

#### 3.7.1 الأرض

يحتاج المشروع إلى مساحة إجمالية تقدر ب (2000) مترا مربعا يخصص منها 1500 مترا مربعا للمبنى وصالة التصنيع ، والمساحة الباقية تخصص للخدمات والمرافق والممرات. ويقدر سعر المتر المربع بحوالي (25) دينار للمتر. وبذلك تكون كلفة الأرض بمقدار(50,000) دينار.

#### 3.7.2 الأعمال الإنشائية

يحتاج المشروع إلى الأبنية والمرافق التالية وهي مكتب إدارة، صالة انتاج، مخازن مبردة، غرف تحضين ومختبر. وتشمل التكلفة الأعمال الإنشائية المطلوبة للمشروع من تصميم المبنى والمخططات اللازمة للمشروع واعمال الحفر والتعبيد والساحات والكراجات. والمبينة في (جدول 14) كما يلي:

جدول 14: الأعمال الإنشائية المطلوبه للمشروع

المساحة (م <sup>2</sup> )	الكلفة (دينار/م <sup>2</sup> )	أعمال إنشائية
150	150	مكاتب إدارية ومنافعة
500	150	هناجر ومباني وصالة
1,000	150	مخازن مبردة
200	10	ساحات مكشوفة وكراجات
150	100	كفتيريا وحمامات واستراحة عمال
500	10	سياج وبوابة

#### 3.7.3 الآلات والمعدات

تشمل الآلات والمعدات اللازمة لعملية تدرج وتعبئة التمور العديد من الخطوط الانتاجية والمخازن المبردة والسيارات والمعدات الاخرى وفيما يلي وصفا للخطوط الانتاجية،

##### المواصفات الفنية للخطوط الانتاجية :

- الطاقة الإنتاجية القصوى: 2000 كغم/ساعة.
- هيكل الآلات بالكامل مصنوع من ستانلس ستيل المناسب للصناعات الغذائية .

يتألف الخط من التجهيزات التالية:

##### 1. خط غسيل وتجفيف التمر

مواصفات الآلات المكونة للخط:

1. سير ناقل أولي:

- الأبعاد: الطول 5500 مم ، العرض 800-1200 مم.
- السير مزود بخزان لتفريغ التمر بسعة 5000 كغم

- السير مزود بمحرك كهربائي باستطاعة 0.55 كيلو واط.
- 2. هزاز (غريلة) للشوائب والعيدان:
  - الأبعاد: الطول 2000 مم ، العرض 500 مم
  - الهزاز مزود بمحرك كهربائي باستطاعة 0.55 كيلو واط
- 3. سير ناقل للمراقبة اليدوية:
  - الأبعاد: الطول 3500 مم ، العرض 1180 مم
  - السير مزود بحواجز لمنع تساقط التمر
  - السير مزود بمحرك باستطاعة 1.5 كيلو واط
- 4. آلة غسيل التمر:
  - المواصفات: الطول 3000 مم ، العرض 600 مم
  - الآلة مزودة بمضخة ماء الغسيل مع رؤوس رش رذاذ الماء
  - الآلة مودة بتوربين هواء في مرحلة التجفيف الأولى بعد الغسيل
- 5. فرن التجفيف:
  - a. الأبعاد: الطول 7500 مم ، العرض 600 مم.
  - b. الفرن مزود بسخانات كهربائية ، الاستطاعة الكهربائية للسخانات: 36 كيلو واط
  - c. الفرن مزود بمحرك باستطاعة 1.1 كيلو واط.
  - d. نسبة التجفيف في الفرن: 90% ~ 100%

## 2. خط فرز التمر

مواصفات الآلات المكونة للخط:

- 1. سير ناقل أولي:
  - الأبعاد: الطول 5500 مم ، العرض 400-800 مم
  - السير مزود بخزان لتفريغ التمر بسعة 100 كغم
  - السير مزود بمحرك كهربائي باستطاعة 0.55 كيلو واط
- 2. آلة فرز التمر:
  - تقوم الآلة بفرز التمر إلى أربعة قياسات
  - الأبعاد: الطول 3000 مم ، العرض 650 مم
  - الآلة مزودة بمحرك كهربائي باستطاعة 0.75 كيلو واط

## 3. مكبس التمر الهيدروليكي

- إن مكبس التمر هو مكبس هيدروليكي نصف أوتوماتيكي، يقوم المكبس بكبس (قولبة) التمر ضمن القالب، حيث ينتج التمر مشكلاً على شكل القالب، تتم عملية إخراج التمر أوتوماتيكياً.
- المكبس مزود بمجموعة هيدروليكية باستطاعة 2 كيلو واط
  - المكبس القياسي مزود بمكبس واحد فقط

## 4. آلة التغليف الحرارية لتشكيل وتعبئة التمر مع سحب الهواء

تقوم الآلة بالتشكيل الحراري للعبوة بدءاً من الأفلام البلاستيكية ، كما تتم تعبئة التمر ، ثم تتم عملية لحام الغطاء مع سحب الهواء (فاكيوم) من العبوة. وتعمل الآلة بنظامي الهواء المضغوط والنظام الميكانيكي ويوضح (جدول 15) إحتياجات المشروع من الآلات والمعدات اللازمة للمشروع.

جدول 15: الإحتياجات من الأجهزة والمعدات اللازمة للمشروع

الآلات والمعدات	العدد	كلفة الوحدة / دينار أردني
خط تنظيف اولي	2	10000
خطوط فرز وتدرج	4	50000
مخازن مبردة	8	15000
وحدة غسيل وترطيب	1	5000
وحدة تعقيم	2	5000
أقشطة نقل	4	5000
ماكينة تغليف وكبس	1	5000
وحدة تجفيف	2	10000
طاولات توضيب وكراسي	40	500
وحدة مراقبة ومختبر	1	5000
وحدة تبريد مياة	1	3000
ماكينة تغليف وسحب هواء	2	1000
ميزان الكتروني	4	250
رافعة شوكية ,وطبالي	2	1500
عبوات حقل سعة 5، 10، 20 كغم	2.5	1000
مولد احتياط، مرجلن مكيفات هواء	1	10000
أدوات أخرى	1	-

وادورات المختبر تشمل موازين حساسة، حمام مائي، جهاز طرد مركزي، PH ميتر، زجاجيات وكيموايات وغيرها من الأدوات الضرورية لفحص التلوث الجرثومي وجودة الانتاج.

### 3.7.4 الأثاث والمفروشات

يحتاج المشروع إلى أثاث بسيط للإدارة والعمالة الدائمة تقدر كلفته بحوالي 6,000 دينار، عبارة عن طاولات ومكاتب بسيطة وخزائن واثاث المختبرات واستراحة العمال ، ويحتاج المشروع إلى الأثاث والمفروشات التالية:

### جدول 16 الأثاث والمفروشات المطلوبة للمشروع

الأثاث والمفروشات	العدد	كلفة الوحدة / دينار أردني
الأثاث المكتبي	2	2,000
كمبيوتر ولوازمة	2	2,000
ادوات مطبخ وكفتيريا	2	2,000

### 3.7.5 وسائل النقل والسيارات

يحتاج المشروع الى سيارات نقل مبرد لنقل المنتج الى الأسواق ونقل المواد الأولية والعمال والى سيارة نقل متوسطة لتسويق الانتاج الى الأسواق المستهدفة كما هي مبينة في الجدول التالي:

### جدول 17 المركبات و وسائل النقل المطلوبة للمشروع

المركبات ووسائل النقل	العدد	كلفة الوحدة / دينار أردني
مركبة نقل متوسطة (بك اب)	2	15,000
سيارات مبردة	1	40,000

### 3.7.6 المتطلبات والإجراءات القانونية

ان نشاط تدريج التمور يحتاج الى تراخيص من وزارة الزراعة كون المشروع يسعى الى انتاج سلعة غذائية محضرة للاسواق المحلية والتصدير الى الاسواق العربية والأجنبية، لذا يجب قبل البدء في الاستثمار استيفاء عدد من الشروط القانونية والإدارية. وتشمل هذه تسجيل منشأة قانونية، والحصول على التراخيص والموافقات اللازمة وغيرها. وتسليم المستندات المطلوبة ودفع التكاليف الإدارية الأولية المرتبطة بالاستثمار.

1. التسجيل القانوني سواء كانت مؤسسة فردية او شركة (تضامن، توصية بسيطة، مساهمة خاصة شركة ذات مسؤولية محدودة الخ)
2. سند ملكية للأرض او عقد ايجار للارض او المباني المنوي اقامة المشروع عليها
3. تسجيل الاسم التجاري، للشركة التي تطلب تسجيل الاسم التجاري
4. التسجيل لدى غرفة الصناعة / التجارة. يجب تسجيل كل منشأة تعمل في مجال النشاط الصناعي أو التجاري في غرفة الصناعة / التجارة
5. الترخيص المهني - شرط أساسي للمنشآت القانونية لتكون قادرة على القيام بأنشطة الأعمال.
6. تسجيل في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي - نلتزم كل منشأة قانونية بموجب أحكام القانون الأردني للتسجيل في الضمان الاجتماعي

7. يلزم الحصول على موافقة وزارة الزراعة تلبية لتعليمات رقم (34/ز) لسنة 2016 والصادرة في الجريدة الرسمية وهي تعليمات تخص تراخيص مراكز تدرّيج وتعبئة الخضار والفواكة اطازجة والصادرة بموجب المادة (58) من قانون الزراعة رقم 13 لسنة 2015 وتعديلاته. والتي وضعت شروطا لتراخيص هذا العمل
8. موافقة مؤسسة الغذاء والدواء لتداول التمور تطبيقا للمواصفات القياسية الاردنية بعد دراسة مكوناته وبطاقة بيانه واستعماله، حيث تتولى مؤسسة الغذاء والدواء التاكّد من من توفير الاشتراطات الصحية لضمان ثبوت صلاحية المنتج للاستهلاك البشري

#### 4. التحليل المالي

تستعرض الدراسة المالية فرضيات الدراسة بشكل مفصل وينود تكاليف المشروع والتي تتضمن التكاليف الاستثمارية والتكاليف التشغيلية وهي بدورها مقسمة إلى تكاليف ثابتة وتكاليف تشغيلية يتبعها استعراض للعائدات المشتقة من المشروع.

#### الفرضيات والحقائق

افتراضات وأسس للحسابات:

- تم استخدام معامل خصم مقداره 11.97% ليعكس المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال وليمثل الفرصة البديلة المتاحة. حيث استخدمت معدل العائد على الاستثمارات خالصة المخاطر وأسعار الفوائد على القروض وعلاوة مخاطر السوق كفرصة بديلة متاحة للاستثمار بالنسبة إلى المستثمر.
- مقدار ضريبة الدخل على صافي عائد المشروع ما مقداره 0% طوال عمر المشروع نظراً لأنه مشروع زراعي.
- تم تقدير رأس المال العامل وأضيف إلى التدفقات النقدية الخارجة في بداية المشروع وتم كذلك تقدير الزيادة السنوية في رأس المال العامل لتضاف إلى التكاليف التشغيلية ثم جرى تقدير رأس المال العامل الإجمالي ليضاف إلى التدفقات الداخلة في نهاية عمر المشروع.
- إن مدة الدراسة المالية هي 10 سنوات من بداية 2018 وهي بداية التشغيل أما بالنسبة لمعدلات الزيادة السنوية فقد تم أخذ الفرضيات التالية كما هو مبين في الجداول أدناه:

#### 4.1.1 الفرضيات والحقائق

##### جدول 18 : الفرضيات العامة

معلومات عامة	
جميع مبالغ الدراسة (العملة)	دينار أردني
مدة الدراسة المالية (سنة)	10
سنة بداية التشغيل المتوقعة	2018
آخر سنة للدراسة المالية	2027

##### جدول 19 : اسعار صرف العملات

أسعار صرف العملات	
دولار أمريكي	0.705
يورو أوروبي	0.754

جدول 20 : أوقات عمل المشروع

أوقات العمل	
52	عدد الأسابيع في السنة
6	عدد أيام العمل في الأسبوع
312	عدد أيام العمل في السنة (150 يوم عمل بوردتين لهذا المشروع)
8	عدد ساعات العمل في اليوم الواحد

جدول 21 : فرضيات معدلات الزيادة السنوية

المعدل السنوي	معدلات الزيادة السنوية
2.20%	معدلات الزيادة السنوية في عدد السكان
2.00%	أسعار البيع تزداد سنويا بنسبة (1)
2.00%	المصاريف تزداد سنويا بنسبة (2)
3.00%	الرواتب والأجور وما في حكمها تزداد سنويا بنسبة (3)

(1) المصدر: معدل التضخم لآخر ثلاث سنوات - البنك المركزي

(2) المصدر: معدل التضخم لآخر ثلاث سنوات - البنك المركزي

(3) المصدر: مؤسسة الضمان الاجتماعي

جدول 22 : فرضيات المصاريف

فرضيات المصاريف	
0.0%	مصاريف المواد الأولية والتعبئة من الإيرادات (تم حسابها في تكاليف الانتاج)
0.0%	مصاريف المنافع الخدمية من الإيرادات (تم حسابها في تكاليف الانتاج)
2.0%	مصاريف الصيانة من الإيرادات
2.0%	مصاريف المستهلكات من الإيرادات
0.1%	مصاريف التأمين من قيمة الأصول
2.0%	مصاريف التسويق من الإيرادات

جدول 23 : فرضيات ضريبة الدخل

القيمة	فرضيات ضريبة الدخل
5%	معدل ضريبة الدخل في الأردن (1)
100%	نسبة الخصم من ضريبة الدخل (2)



0%	معدل ضريبة الدخل بعد احتساب نسبة الخصم
10%	نسبة الاحتياطي الإجباري (3)
القيمة	فرضيات أخرى
16	تم احتساب الرواتب السنوية بافتراض راتب شهر مضروب في (عدد أشهر) (1)

جدول 24 : فرضيات علاوة المخاطر

علاوة المخاطرة	
6.50%	معدل العائد على الاستثمارات خالصة المخاطر (1)
7.50%	العائد إلى أجل استحقاق الديون (2)
9.93%	علاوة مخاطر السوق (3)
5.00%	معدل ضريبة الدخل
1	بيتا " المخاطر النظامية" (4)
4.00%	نسبة النمو

(1) المصدر: Damodaran's Country Default Spreads and Risk Premiums Report

(2) المصدر: البنك المركزي الاردني

(3) المصدر: Damodaran's Country Default Spreads and Risk Premiums Report

(4) المصدر: Damodaran Beta By Sector, Jan 2014, pages.stern.nyu.edu

جدول 25 : المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال

المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال	
%6.50	معدل العائد على الاستثمارات خالصة المخاطر
%7.50	العائد إلى أجل استحقاق الديون
%9.93	علاوة مخاطر السوق
%0	معدل ضريبة الدخل
1.00	بيتا " المخاطر النظامية"
582,156	حقوق الملكية
582,156	قيمة القروض
%7.50	كلفة الاقتراض قبل الضرائب
%7.50	كلفة الاقتراض بعد الضرائب

582,156	قيمة القروض
%50	نسبة القروض
	حقوق الملكية
%16.4	كلفة حقوق الملكية
582,156	قيمة حقوق الملكية
%50	نسبة حقوق الملكية
	إجمالي
1,164,312	قيمة المشروع
%100	نسبة المشروع
%11.97	المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال

#### 4.1.2 المصاريف الرأسمالية

تبلغ التكاليف الرأسمالية التقديرية للمشروع (1,164,312) دينار أردني وتغطي كلفة الآلات والمعدات (540,265)، الأعمال الانشائية (325,545) والمركبات ووسائل النقل (77,000) ورأس المال العامل (134,052)، حيث يلزم رأس المال العامل لشراء مستلزمات الانتاج والرواتب ، وسوف يضاف نسبة 10% احتياطي طوارئ مادي وسعري كما هي مبينة في الجداول التالية :

#### جدول 26 المصاريف الرأسمالية من الأرض

الأرض	الكلفة (دينار أردني/م <sup>2</sup> )	المساحة (م <sup>2</sup> )	الكلفة الإجمالية / دينار أردني
قطعة الأرض المطلوبة	25	2,500	62,500
الإجمالية الكلفة			<b>62,500</b>

#### جدول 27 المصاريف الرأسمالية من الأعمال الانشائية

أعمال إنشائية	الكلفة (دينار/م <sup>2</sup> )	المساحة (م <sup>2</sup> )	الكلفة الإجمالية
مكاتب إدارية ومنافعة	150	150	22,500
هناجر ومباني وصالة	150	500	75,000
مخازن مبردة	150	1,000	150,000
ساحات مكشوفة وكراجات	10	200	2,000
كفتيريا وحمامات واستراحة عمال	100	150	15,000
سياج وبوابة	10	500	5,000

26,450	-	-	أعمال أخرى
<b>295,950</b>			<b>الإجمالية الكلفة</b>

جدول 28 المصاريف الرأسمالية من الآلات و المعدات الرئيسية

الكلفة الإجمالية دينار أردني /	كلفة الوحدة / دينار أردني	العدد	الآلات والمعدات
20,000	10000	2	خط تنظيف اولي
200,000	50000	4	خطوط فرز وتدرج
120,000	15000	8	مخازن مبردة
5,000	5000	1	وحدة غسيل وترطيب
10,000	5000	2	وحدة تعقيم
20,000	5000	4	أقشطة نقل
5,000	5000	1	ماكينة تغليف وكبس
20,000	10000	2	وحدة تجفيف
20,000	500	40	طااولات توضيب وكراسي
5,000	5000	1	وحدة مراقبة ومختبر
3,000	3000	1	وحدة تبريد مياة
2,000	1000	2	ماكينة تغليف وسحب هواء
1,000	250	4	ميزان الكتروني
3,000	1500	2	رافعة شوكية ,وطبالي
2,500	1000	2.5	عبوات حقل سعة 5 ، 10 ، 20 كغم
10,000	10000	1	مولد احتياط ، مرجلن مكيفات هواء
44,650	-	1	أدوات أخرى
<b>491,150</b>			<b>المجموع (دينار أردني)</b>

جدول 29 مصاريف رأسمالية من الأثاث والمفروشات

الأثاث والمفروشات	العدد	كلفة الوحدة / دينار أردني	الكلفة الإجمالية / دينار أردني
الأثاث المكتبي	2	2,000	4,000
كمبيوتر ولوازمة	2	2,000	4,000
ادوات مطبخ وكفتيريا	2	2,000	4,000
المجموع			12,000

جدول 30 المصاريف الرأسمالية من المركبات

المركبات ووسائل النقل	العدد	كلفة الوحدة / دينار	الكلفة الإجمالية / دينار أردني
مركبة نقل متوسطة (بك اب)	2	15,000	30,000
سيارات مبردة	1	40,000	40,000
الإجمالية الكلفة	3		70,000

جدول 31 مصاريف ما قبل التشغيل

مصاريف ما قبل التشغيل	الكلفة التقديرية (دينار أردني)
رسوم حكومية	1,000
تنقل	1,000
تسويق	2,000
تدريب	1,000
المجموع	5,000

يعبر رأس المال العامل الأولي عن مقدار حاجة المشروع إلى السيولة اللازمة لتغطية التكاليف المترتبة على تشغيل المشروع وذلك إلى حين بدء المشروع بضح الإيرادات، يبين الجدول التالي البنود المكونة لرأس المال العامل الأولي:

جدول 32 رأس المال العامل الأولي

رأس المال العامل الأولي	عدد الأشهر	النسبة المئوية	الكلفة التقديرية (دينار)
المصاريف التشغيلية	3	%25	103,422
المصاريف الإدارية والعمومية	3	%25	1,375
مصاريف التسويق	3	%25	2,068
الرواتب غير المباشرة	3	%25	15,000

121,865

المجموع

جدول 33 ملخص المصاريف

ملخص المصاريف الرأسمالية	الكلفة (دينار)	نسبة التحوط	الكلفة (دينار)	من الإجمالي %
الأرض	62,500	10%	68,750	5.9%
الأعمال الإنشائية	295,950	10%	325,545	28.0%
الألات والمعدات	491,150	10%	540,265	46.4%
الأثاث والمفروشات	12,000	10%	13,200	1.1%
المركبات ووسائل النقل	70,000	10%	77,000	6.6%
مصاريف ما قبل التشغيل	5,000	10%	5,500	0.5%
رأس المال العامل الأولي	121,865	10%	134,052	11.5%
المجموع (دينار)	1,058,465		1,164,312	100%

مصادر التمويل

يتألف هيكل التمويل المطلوب للمشروع من قروض وحقوق ملكية. قدرت الكلفة الاستثمارية لهذا المشروع بـ (1,164,312) دينار أردني. تم تحديد هذا المبلغ من خلال الموجودات الثابتة والتي تتضمن كلاً موجودات المزرعة والأعمال الإنشائية، والألات والمعدات، والأثاث والمفروشات، ومصاريف ما قبل التشغيل، ورأس المال العامل العامل الأولي. حيث سيتم تمويل ما نسبته (50%) من المشروع عن طريق القروض وبمبلغ (582,156) دينار أردني، وباقي المبلغ المطلوب (50%) عن طريق التمويل الذاتي (حقوق الملكية) وبمبلغ قدره (582,156) دينار أردني. يوضح الجدول الآتي الهيكل العام للتمويل المطلوب:

جدول 34 مصادر وإستخدام التمويل

مصادر التمويل	المبلغ	النسبة
حقوق ملكية (تمويل ذاتي)	582,156	50%
قروض	582,156	50%
إجمالي	1,164,312	100%
إستخدام التمويل	المبلغ	النسبة
مصاريف رأسمالية	1,024,760	88.01%
مصاريف ما قبل التشغيل	5,500	0.47%
رأس المال العامل	134,052	11.51%
إجمالي	1,164,312	100.00%

### 4.1.3 مصاريف تشغيلية

يبين الجدول التالي المصاريف التشغيلية المتوقعة للمشروع :

جدول 35 المصاريف التشغيلية

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
تكلفة المواد الأولية	169,680	329,664	329,664	329,664	329,664	329,664	329,664	329,664	329,664	329,664
مصاريف الصيانة من الإيرادات	0	23,256	23,721	24,196	24,679	25,173	25,677	26,190	26,714	27,248
المستهلكات	11,400	23,256	23,721	24,196	24,679	25,173	25,677	26,190	26,714	27,248
الرواتب المباشرة	195,000	185,400	190,962	196,691	202,592	208,669	214,929	221,377	228,019	234,859
مصاريف أخرى	37,608	56,158	56,807	57,475	58,161	58,868	59,595	60,342	61,111	61,902
المجموع	413,688	617,734	624,875	632,221	639,776	647,547	655,541	663,763	672,221	680,921

#### 4.1.4 المصاريف الإدارية والعمومية

يبين الجدول التالي المصاريف الإدارية والعمومية المتوقعة للمشروع:

جدول 36 المصاريف الإدارية والعمومية

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
مصاريف اتصالات	1,000	1,020	1,040	1,061	1,082	1,104	1,126	1,149	1,172	1,195
مصاريف ضيافة	500	510	520	531	541	552	563	574	586	598
قرطاسية ومطبوعات	500	510	520	531	541	552	563	574	586	598
مصاريف استشارات	1,000	1,020	1,040	1,061	1,082	1,104	1,126	1,149	1,172	1,195
مصاريف تدريب	1,000	1,020	1,040	1,061	1,082	1,104	1,126	1,149	1,172	1,195
مصاريف التأمين	1,000	1,020	1,040	1,061	1,082	1,104	1,126	1,149	1,172	1,195
مصاريف اخرى	500	510	520	531	541	552	563	574	586	598
<b>المجموع</b>	<b>5,500</b>	<b>5,610</b>	<b>5,722</b>	<b>5,837</b>	<b>5,953</b>	<b>6,072</b>	<b>6,194</b>	<b>6,318</b>	<b>6,444</b>	<b>6,573</b>

#### 4.1.5 مصاريف التسويق

يبين الجدول التالي مصاريف التسويق المتوقعة للمشروع المقترح :

جدول 37 مصاريف التسويق

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
مصاريف التسويق	8,274	8,439	8,608	8,780	8,956	9,135	9,318	9,504	9,694	9,888

#### 4.1.6 الموارد البشرية

تبين الجداول التالية اعداد الموظفين واجورهم المتوقعة وتم تقدير الرواتب والاجور الشهرية لكل موظف من الموظفين مضروباً بـ 16 شهراً من أشهر السنة لأغراض احتساب الزيادة في الرواتب والأجور السنوية وملحقاتها بسبب الضمان الاجتماعي والتأمين الصحي وغيرها للعاملين في الإدارة. يوضح الجدول التالي الرواتب والأجور السنوية المتوقعة حيث تم أخذ معدل الزيادة في الرواتب والأجور سنوياً بعين الاعتبار



جدول 38 اعداد الموظفين المتوقعة

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	المسمى الوظيفي
موظفين غير مباشرين										
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	مدير مشروع / مهندس زراعي انتاج نباتي
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	فني تصنيع غذائي
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	محاسب وأمين مستودع
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	مراقب جودة
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	موظف تسويق
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	حارس
6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	مجموع الموظفين غير المباشرين
موظفين مباشرين										
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	فني صيانة وإصلاح
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	مشرف عمال
25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	عمال فرز وتجهيز وتغليف
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	سائق
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	عمال نظافة
32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	مجموع الرواتب المباشرين
38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	المجموع

جدول 39 الرواتب والأجور الشهرية المتوقعة

المسمى الوظيفي	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>موظفين غير مباشرين</b>										
مدير مشروع / مهندس زراعي انتاج نباتي	1,000	1,030	1,061	1,093	1,126	1,159	1,194	1,230	1,267	1,305
فني تصنيع غذائي	750	773	796	820	844	869	896	922	950	979
محاسب وأمين مستودع	600	618	637	656	675	696	716	738	760	783
مراقب جودة	500	515	530	546	563	580	597	615	633	652
موظف تسويق	600	618	637	656	675	696	716	738	760	783
حارس	300	309	318	328	338	348	358	369	380	391
<b>موظفين مباشرين</b>										
فني صيانة وإصلاح	400	412	424	437	450	464	478	492	507	522
مشرف عمال	400	412	424	437	450	464	478	492	507	522
عمال فرز وتجهيز وتغليف	350	361	371	382	394	406	418	430	443	457
سائق	400	412	424	437	450	464	478	492	507	522
عمال نظافة	250	258	265	273	281	290	299	307	317	326

جدول 40 الرواتب السنوية المتوقعة

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	المسمى الوظيفي
<b>موظفين غير مباشرين</b>										
20,876	20,268	19,678	19,105	18,548	18,008	17,484	16,974	16,480	16,000	مدير مشروع / مهندس زراعي انتاج نباتي
15,657	15,201	14,758	14,329	13,911	13,506	13,113	12,731	12,360	12,000	فني تصنيع غذائي
12,526	12,161	11,807	11,463	11,129	10,805	10,490	10,185	9,888	9,600	محاسب وأمين مستودع
10,438	10,134	9,839	9,552	9,274	9,004	8,742	8,487	8,240	8,000	مراقب جودة
12,526	12,161	11,807	11,463	11,129	10,805	10,490	10,185	9,888	9,600	موظف تسويق
6,263	6,080	5,903	5,731	5,565	5,402	5,245	5,092	4,944	4,800	حارس
<b>78,286</b>	<b>76,006</b>	<b>73,792</b>	<b>71,643</b>	<b>69,556</b>	<b>67,531</b>	<b>65,564</b>	<b>63,654</b>	<b>61,800</b>	<b>60,000</b>	<b>مجموع الرواتب غير المباشرة</b>
<b>موظفين مباشرين</b>										
8,351	8,107	7,871	7,642	7,419	7,203	6,993	6,790	6,592	4,800	فني صيانة وإصلاح
8,351	8,107	7,871	7,642	7,419	7,203	6,993	6,790	6,592	4,800	مشرف عمال
182,668	177,348	172,182	167,167	162,298	157,571	152,982	148,526	144,200	105,000	عمال فرز وتجهيز وتغليف
25,052	24,322	23,614	22,926	22,258	21,610	20,980	20,369	19,776	14,400	سائق
10,438	10,134	9,839	9,552	9,274	9,004	8,742	8,487	8,240	6,000	عمال نظافة
<b>234,859</b>	<b>228,019</b>	<b>221,377</b>	<b>214,929</b>	<b>208,669</b>	<b>202,592</b>	<b>196,691</b>	<b>190,962</b>	<b>185,400</b>	<b>135,000</b>	<b>مجموع الرواتب المباشرة</b>
<b>313,146</b>	<b>304,025</b>	<b>295,170</b>	<b>286,573</b>	<b>278,226</b>	<b>270,122</b>	<b>262,254</b>	<b>254,616</b>	<b>247,200</b>	<b>195,000</b>	<b>المجموع</b>

#### 4.1.7 الإستهلاك

تبين الجداول الاتية جميع تكاليف التجهيزات والمصاريف ونسب الاستهلاك :

جدول 41 تكاليف الإستهلاك والرأسمالية

تكاليف التجهيزات	الكلفة (دينار)	نسبة	نسبة الإضافات السنوية
الأرض	68,750	%0.0	%0.0
الأعمال الإنشائية	325,545	%5.0	%0.0
الألات والمعدات	540,265	%10.0	%2.0
الأثاث والمفروشات	13,200	%10.0	%5.0
المركبات ووسائل النقل	77,000	%10.0	%0.0
	1,024,760		

جدول 42 الإستهلاك و الزيادات السنوية على الأعمال الإنشائية

ملخص التكاليف الرأسمالية والإضافات والإستهلاك لسنوي	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
مجموع الأصول الثابتة	1,024,760	1,036,225	1,047,940	1,059,909	1,072,140	1,084,638	1,097,410	1,110,463	1,123,804	1,137,439
مجموع مصاريف الإستهلاك	79,324	80,470	81,642	82,839	84,062	85,312	86,589	87,894	89,228	90,592
مجموع الإستهلاك المتراكم	79,324	159,794	241,436	324,274	408,336	493,648	580,237	668,131	757,359	847,950
مجموع الإضافات	0	11,465	11,714	11,969	12,231	12,498	12,772	13,053	13,341	13,635
مجموع صافي القيمة الدفترية	945,436	876,431	806,504	735,635	663,804	590,990	517,174	442,333	366,445	289,489

#### 4.1.8 القرض

في الجدول التالي يمثل مقدار القروض السنوية و طريقة الدفع السنوية مع تفاصيل المبالغ المتبقية من القروض لكل سنة.

##### جدول 43 : تفاصيل القرض

582,156	قيمة القرض
9.50%	الفائدة السنوية
5	مدة القرض
0	فترة السماح
2018	سنة بداية القرض

السنة	الدفعة السنوية	الفائدة	رأس المال	الجزء المتبقي منالقرض
2018				582,156
2019	151,615	55,305	96,310	485,846
2020	151,615	46,155	105,459	380,387
2021	151,615	36,137	115,478	264,909
2022	151,615	25,166	126,448	138,461
2023	151,615	13,154	138,461	0

## 4.1.9 قائمة الدخل الشامل

### جدول 44 قائمة الدخل الشامل

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الإيرادات										
إيرادات المبيعات	570,000	1,162,800	1,186,056	1,209,777	1,233,973	1,258,652	1,283,825	1,309,502	1,335,692	1,362,406
إجمالي الإيرادات التشغيلية	570,000	1,162,800	1,186,056	1,209,777	1,233,973	1,258,652	1,283,825	1,309,502	1,335,692	1,362,406
مصاريف تشغيلية	(413,688)	(617,734)	(624,875)	(632,221)	(639,776)	(647,547)	(655,541)	(663,763)	(672,221)	(680,921)
مجمعل الربح (أو الخسارة)	156,312	545,066	561,181	577,557	594,197	611,105	628,284	645,738	663,470	681,484
هامش مجمل الربح	%27	%47	%47	%48	%48	%49	%49	%49	%50	%50
الرواتب و الاجور (غير المباشرة)	(60,000)	(61,800)	(63,654)	(65,564)	(67,531)	(69,556)	(71,643)	(73,792)	(76,006)	(78,286)
المصاريف الادارية والعمومية	(5,500)	(5,610)	(5,722)	(5,837)	(5,953)	(6,072)	(6,194)	(6,318)	(6,444)	(6,573)
مصاريف التسويق	(8,274)	(8,439)	(8,608)	(8,780)	(8,956)	(9,135)	(9,318)	(9,504)	(9,694)	(9,888)
مصاريف ما قبل التشغيل	(5,500)									
إجمالي الكلف الغير مباشرة	(79,274)	(75,849)	(77,984)	(80,180)	(82,440)	(84,764)	(87,155)	(89,614)	(92,144)	(94,747)
الدخل قبل الضرائب والاستهلاكات والفوائد	77,038	469,217	483,197	497,376	511,757	526,341	541,129	556,124	571,326	586,737
استهلاك الموجودات الثابتة	(79,324)	(80,470)	(81,642)	(82,839)	(84,062)	(85,312)	(86,589)	(87,894)	(89,228)	(90,592)
الدخل قبل الضرائب والفوائد	(2,286)	388,747	401,555	414,537	427,695	441,029	454,541	468,230	482,098	496,145
الفوائد البنكية	(55,305)	(46,155)	(36,137)	(25,166)	(13,154)	0	0	0	0	0
الدخل قبل الضرائب	(57,590)	342,591	365,418	389,371	414,542	441,029	454,541	468,230	482,098	496,145
ضريبة الدخل	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
صافي الربح ( الخسارة)	(57,590)	342,591	365,418	389,371	414,542	441,029	454,541	468,230	482,098	496,145
نسبة صافي الربح	%10-	%29	%31	%32	%34	%35	%35	%36	%36	%36
الاحتياطي الاجباري	0	(34,259)	(36,542)	(38,937)	(41,454)	(44,103)	(45,454)	(46,823)	(48,210)	(49,615)
الأرباح المدورة	(57,590)	250,742	579,618	930,052	1,303,140	1,700,066	2,109,153	2,530,560	2,964,448	3,410,979

#### 4.1.10 قائمة التدفقات النقدية المتوقعة

يوضح الجدول التالي قائمة التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع ، حيث يتبين أن التدفقات النقدية موجبة طول فترة الدراسة مما يدل على نجاح المشروع:

جدول 45 التدفقات النقدية المتوقعة

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	العملة دينار أردني
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية										
496,145	482,098	468,230	454,541	441,029	414,542	389,371	365,418	342,591	(57,590)	صافي الربح (الخسارة)
تعديلات غير نقدية										
0	0	0	0	0	13,154	25,166	36,137	46,155	55,305	فوائد بنكية
90,592	89,228	87,894	86,589	85,312	84,062	82,839	81,642	80,470	79,324	استهلاكات
586,737	571,326	556,124	541,129	526,341	511,757	497,376	483,197	469,217	77,038	التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغير في رأس المال العامل
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	النقص ( الزيادة) في المخزون
(2,226)	(2,183)	(2,140)	(2,098)	(2,057)	(2,016)	(1,977)	(1,938)	(49,400)	(47,500)	النقص ( الزيادة) في الذمم المدينة
725	705	685	666	648	630	612	595	17,004	34,474	(النقص) الزيادة في الذمم الدائنة
(1,501)	(1,478)	(1,455)	(1,432)	(1,409)	(1,387)	(1,365)	(1,343)	(32,396)	(13,026)	التغير في رأس المال العامل
585,236	569,848	554,670	539,698	524,932	510,370	496,011	481,854	436,821	64,012	صافي التدفقات (المستخدمه) المتأتية من الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية										
(13,635)	(13,341)	(13,053)	(12,772)	(12,498)	(12,231)	(11,969)	(11,714)	(11,465)	(1,024,760)	(شراء) اصول ثابتة

(13,635)	(13,341)	(13,053)	(12,772)	(12,498)	(12,231)	(11,969)	(11,714)	(11,465)	(1,024,760)	صافي التدفقات (المستخدمه) المتأتية من الانشطة الاستثمارية
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية										
									582,156	راس المال
0	0	0	0	0	(138,461)	(126,448)	(115,478)	(105,459)	(96,310)	تسديد القرض
0	0	0	0	0	(13,154)	(25,166)	(36,137)	(46,155)	(55,305)	الفوائد البنكية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	582,156	قروض
0	0	0	0	0	(151,615)	(151,615)	(151,615)	(151,615)	1,012,697	صافي التدفقات (المستخدمه) المتأتية من الانشطة التمويلية
571,600	556,508	541,617	526,926	512,434	346,525	332,427	318,525	273,741	51,950	صافي الزيادة ( النقص ) في النقد
3,460,651	2,904,144	2,362,527	1,835,602	1,323,168	976,643	644,215	325,691	51,950	0	النقد أول الفترة
4,032,252	3,460,651	2,904,144	2,362,527	1,835,602	1,323,168	976,643	644,215	325,691	51,950	النقد نهاية الفتره



#### 4.1.11 قائمة المركز المالي المتوقعة

من خلال جميع المعلومات والتحليلات المالية للمصاريف المالية للمشروع تكون قائمة الدخل التقديرية لمسنوات من (2017-2027) كما هي موضحة في الجدول التالي:

تعتبر قائمة المركز المالي إحدى القوائم المالية الأساسية التي يعتمد عليها علماء المشروع، وهي قائمة توضح الوضع المالي للمنشأة وعادة ما يتم تقدير القائمة في اليوم الأخير من السنة.

جدول 46 المركز المالي المتوقع

الوصف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الأصول										
الأصول المتداولة										
الصندوق	51,950	325,691	644,215	976,643	1,323,168	1,835,602	2,362,527	2,904,144	3,460,651	4,032,252
المخزون	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
الذمم المدينة	47,500	96,900	98,838	100,815	102,831	104,888	106,985	109,125	111,308	113,534
مجموع الأصول المتداولة	<b>99,450</b>	<b>422,591</b>	<b>743,053</b>	<b>1,077,458</b>	<b>1,425,999</b>	<b>1,940,489</b>	<b>2,469,513</b>	<b>3,013,269</b>	<b>3,571,959</b>	<b>4,145,786</b>
الأصول غير المتداولة										
الأصول الثابتة (بالصافي)	945,436	876,431	806,504	735,635	663,804	590,990	517,174	442,333	366,445	289,489
مجموع الأصول الغير متداولة	<b>945,436</b>	<b>876,431</b>	<b>806,504</b>	<b>735,635</b>	<b>663,804</b>	<b>590,990</b>	<b>517,174</b>	<b>442,333</b>	<b>366,445</b>	<b>289,489</b>
مجموع الأصول	<b>1,044,886</b>	<b>1,299,022</b>	<b>1,549,557</b>	<b>1,813,092</b>	<b>2,089,803</b>	<b>2,531,480</b>	<b>2,986,687</b>	<b>3,455,602</b>	<b>3,938,404</b>	<b>4,435,275</b>
المطلوبات	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المطلوبات المتدولة										
الذمم الدائنة	34,474	51,478	52,073	52,685	53,315	53,962	54,628	55,314	56,018	56,743

0	0	0	0	0	0	138,461	126,448	115,478	105,459	الجزء الجاري من القرض
<b>56,743</b>	<b>56,018</b>	<b>55,314</b>	<b>54,628</b>	<b>53,962</b>	<b>53,315</b>	<b>191,146</b>	<b>178,521</b>	<b>166,956</b>	<b>139,933</b>	مجموع المطلوبات المتداولة
المطلوبات غير المتداولة										
0	0	0	0	0	0	0	138,461	264,909	380,387	قروض طويلة الاجل
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>138,461</b>	<b>264,909</b>	<b>380,387</b>	مجموع المطلوبات طويلة الاجل
<b>56,743</b>	<b>56,018</b>	<b>55,314</b>	<b>54,628</b>	<b>53,962</b>	<b>53,315</b>	<b>191,146</b>	<b>316,982</b>	<b>431,865</b>	<b>520,320</b>	مجموع المطلوبات
حقوق الملكية										
582,156	582,156	582,156	582,156	582,156	582,156	582,156	582,156	582,156	582,156	مساهمات الاعضاء
385,397	335,782	287,572	240,749	195,295	151,192	109,738	70,801	34,259	0	الاحتياطي الاجباري
3,410,979	2,964,448	2,530,560	2,109,153	1,700,066	1,303,140	930,052	579,618	250,742	(57,590)	ارباح (خسائر) مدورة
4,378,531	3,882,386	3,400,288	2,932,058	2,477,517	2,036,488	1,621,946	1,232,575	867,157	524,566	مجموع حقوق الملكية
<b>4,435,275</b>	<b>3,938,404</b>	<b>3,455,602</b>	<b>2,986,687</b>	<b>2,531,480</b>	<b>2,089,803</b>	<b>1,813,092</b>	<b>1,549,557</b>	<b>1,299,022</b>	<b>1,044,886</b>	مجموع المطلوبات و حقوق الملكية

#### 4.1.12 النسب المالية

من أجل الوصول إلى قائمة التدفقات النقدية المخصومة ، يجب حساب معامل الخصم حيث وجد أكثر من طريقة معتمدة لاحتسابها ، و لكن في هذه الدراسة تم استخدام المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال (WACC) كمعامل خصم لحساب التدفقات النقدية المخصومة و صافي القيمة الحالية للاستثمار. يعتمد هيكل تمويل الشركة على حقوق الملكية و القروض، و بالتالي فإن معدل الخصم يجب تعديله وفقا لمتوسط المرجح لتكلفة رأس المال (WACC) و قد تم بناء ذلك على الفرضيات التالية .

وبناءً على ما سبق، يبين الجدول التالي قائمة صافي التدفقات النقدية الحرة المتوقعة للمشروع

جدول 47 قائمة صافي التدفقات النقدية الحرة

القيمة النهائية	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	سنة ما قبل الاشتغال	صافي التدفقات النقدية
												صافي التدفقات النقدية الحرة
7,463,459	571,600	556,508	541,617	526,926	512,434	498,140	484,042	470,139	425,356	69,512	(1,164,312)	
0.32	0.32	0.36	0.40	0.45	0.51	0.57	0.64	0.71	0.80	0.89	1.00	معامل الخصم
2,410,556	184,616	201,248	219,297	238,876	260,102	283,100	308,002	334,950	339,303	62,084	(1,164,312)	صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية

يبين الجدول (47) فترة استرداد رأس المال، وهي من الطرق الأساسية التي يهتم بها المستثمر بالدرجة الأولى من حيث القدرة على استعادة أمواله. والمقصود بفترة الاسترداد تلك الفترة الزمنية التي يسترد فيها المشروع التكاليف الاستثمارية التي أنفقت وأساس المفاضلة فيها هو المشروع الذي يمكن المستثمر من استرداد أمواله في أسرع وقت ممكن.

جدول 48 فترة استرداد رأس المال

2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	ما قبل التشغيل	فترة استرداد رأس المال
571,600	556,508	541,617	526,926	512,434	498,140	484,042	470,139	425,356	69,512	(1,164,312)	صافي التدفقات النقدية الحرة
(3,491,961)	(2,920,361)	(2,363,853)	(1,822,236)	(1,295,311)	(782,877)	(284,737)	199,305	669,444	1,094,800	1,164,312	الاسترداد
0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	3	فترة الاسترداد

جدول 49: نتائج التحليل المالي

معدل الخصم	11.97%
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية	3,677,823
فترة استرداد رأس المال	3
معدل العائد الداخلي	37.15%

4.1.13 تحليل الحساسية

تم تحليل التغيرات المحتملة للمؤشرات المالية و بموجب هذا التحليل تم تحديد اطار للمدخلات المحتملة وقياس مدى تأثير المشروع بانخفاض الإيرادات او ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة 10% او ارتفاع التكاليف الكلية بنسبة 10% او كلاهما معا، و تبين ان المشروع مجدي اقتصاديا بعد هذه التعديلات ولكن المشروع غير حساس لارتفاع التكاليف التشغيلية، او انخفاض العائدات او كلاهما معا.

جدول 50: تحليل الحساسية

تحليل الحساسية	معدل العائد الداخلي	فترة الاسترداد	صافي القيمة الحالية (الف دينار)	المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال
السيناريو الاصلي	37.15%	3	3,678	11.97%
انخفاض الإيرادات 10%	30.42%	4	2,523	11.97%
ارتفاع التكاليف التشغيلية 10%	33.04%	3	3,015	11.97%
ارتفاع التكاليف الكلية 10%	30.97%	4	2,897	11.97%
ارتفاع التكاليف وانخفاض العائدات 10% معا	24.30%	5	1,748	11.97%

## الاستنتاجات

وبناء على نتائج التحليل المالي، تم التوصل إلى أن المشروع مريح ومجدي اقتصادياً حيث أن صافي القيمة الحالية للمشروع موجبة وهي (3,677,823) دينار أردني، كما أن معدل العائد الداخلي للمشروع يقدر ب (37.15%) وهو أعلى من معدل الخصم وفترة استرداد رأس المال هي (3) سنوات . لذا ينصح بالسير في دراسة الجدوى التفصيلية لتنفيذ المشروع.

ومن أهم الاستنتاجات

- بالإمكان زيادة حجم المشروع أو تقليله بما يتناسب مع ظروف المستثمر، حيث أنه من المشاريع التي تتطلب رأس مال عالي ويمكن القيام بعمل مشروع أماكن مختلفة في الأغوار.
- هذا النوع من المشاريع يتطلب خبرة فنية عالية، لذا من الضروري تدريب الفريق الفني والعمال على طريقة الانتاج قبل البدء بالمشروع.
- ولطبيعة هذا المشروع الغذائية فان يستلزم مستوى عالي من النظافة والالتزام بالأنظمة والقوانين ومعايير السلامة العامة والإطلاع على المواصفة القياسية الأردنية والخليجية والأوروبية للتمور كما ورد سابقا والتي تختص هذه المواصفة القياسية الأردنية بالاشتراطات الواجب توفرها في التمور الكاملة ولا تشمل تمور العجوة.
- بالإضافة إلى جدوى المشروع العالية فإنه يوفر فرصة حقيقية لتشغيل الايدي العاملة وخاصة النساء . المشروع يعتبر مشروعاً زراعياً مما يعني أنه يمكن أن يحصل على إعفاءات وتسهيلات وتشجيع حكومي تزيد من جدواه. كالحصول على المياه والكهرباء بتعرفة الزراعة أو الصناعات الصغيرة.

## 5. ملاحق الدراسة

### 5.1 المواصفات القياسية الأردنية للتمور

رقم المواصفة : مواصفة قياسية أردنية (م ق أ 549 :2004):

-حلت محل المواصفة رقم 549 لسنة 1988

العنوان :الخضار والفواكه ومنتجاتها - التمور

الملخص : تختص هذه المواصفات بالاشتراطات الواجب توفرها في التمور الكاملة منزوعة او غير منزوعة النوى  
المجهزة تجاريا والمعدة للاستهلاك البشري المباشر ولا تختص بمنتجات التمور الاخرى مثل المقطعة او المهروسة او

المستخدمة للاغراض الصناعية او المحشوة

الحالة : مواصفة قياسية أردنية (م ق ا)

السعر(20) د.أ.

تشريعي : الزامية

كلمات دالة: -فواكه - خضار- تمر ICS

-الفواكه والمنتجات المشتقة

### رقم المواصفة

م ق أ 549 2013 :

العنوان : الخضار والفواكه ومنتجاتها - التمور

الملخص : تختص هذه المواصفة القياسية الأردنية بالاشتراطات الواجب توفرها في التمور الكاملة منزوعة أو غير  
منزوعة النوى المجهزة تجاريا والمعدة للاستهلاك البشري المباشر، ولا تختص بمنتجات التمور الأخرى مثل التمور  
المقطعة أو المهروسة أو المستخدمة للأغراض الصناعية أو المحشوة .

الحالة :ع ن (مشروع نهائي)

السعر(د.أ) ( 20 )

تشريعي : مواصفات قياسية اختيارية

كلمات دالة : -فواكه - اشتراطات صحية - اشتراطات قياسية - تعبئة - تمر - بطاقة بيان - خضار

## 5.2 المواصفات القياسية الخليجية للتمور المعبأة

هيئة التقييس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية  
STANDARDIZATION ORGANIZATION FOR G.C.C (GSO)

GSO5/FDS...../2010

التمور الكاملة المعبأة

PREPACKAGED WHOLE DATES

إعداد

اللجنة الفنية الخليجية لقطاع مواصفات المنتجات الغذائية والزراعية

هذه الوثيقة مشروع مواصفة قياسية خليجية تم توزيعها لإبداء الرأي والملاحظات بشأنها، لذلك فإنها عرضة للتغيير والتبديل، ولا يجوز الرجوع إليها كمواصفة قياسية خليجية إلا بعد اعتمادها من مجلس إدارة الهيئة الخليجية.

M4364

تقديم

هيئة التقييس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية هيئة إقليمية تضم في عضويتها الأجهزة الوطنية للمواصفات والمقاييس في دول الخليج العربية، ومن مهام الهيئة إعداد المواصفات القياسية الخليجية بواسطة لجان فنية متخصصة.

وقد قامت هيئة التقييس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ضمن برنامج عمل اللجنة الفنية رقم 5 "اللجنة الفنية الخليجية لقطاع مواصفات المنتجات الغذائية والزراعية" بإعداد هذه المواصفة القياسية الخليجية من قبل (المملكة العربية السعودية) وقد تم إعداد المشروع بعد استعراض المواصفات القياسية العربية والأجنبية والدولية والمؤلفات المرجعية ذات الصلة.

وقد اعتمدت هذه المواصفة كمواصفة (قياسية / لائحة فنية) خليجية في اجتماع مجلس إدارة الهيئة رقم ( )، الذي عقد بتاريخ / / هـ، الموافق / / م .

التمور الكاملة المعبأة

1- المجال ونطاق التطبيق

تختص هذه المواصفة القياسية بالتمور الكاملة المعبأة منزوعة النوى أو غير منزوعة النوى والمعدة للاستهلاك الآدمي المباشر وطرق أخذ عيناتها، ولا تختص بالإشكال الأخرى مثل التمور المجزأة (المقطعة) أو المهروسة أو تمور الأغراض الصناعية أو المستخدمة كعلف.

2- المراجع التكميلية

1/2 GSO 9 "بطاقات المواد الغذائية المعبأة".

GSO 20 "طرق تقدير العناصر المعدنية الملوثة للمواد الغذائية".	2/2
GSO 21 "الشروط الصحية في مصانع الأغذية والعاملين بها".	3/2
GSO 150 "فترات صلاحية المنتجات الغذائية".	4/2
GSO 1016 "الحدود الميكروبيولوجية للمواد والسلع الغذائية".	5/2
GSO 657 "طرق اختبار التمور الكاملة المعبأة".	6/2
GSO 1814 "الاشتراطات العامة للأغذية المحفوظة بالتشعيع".	7/2
GSO 382 "الحدود القصوى المسموح بها لبقايا الآفات في المنتجات الزراعية والغذائية – الجزء الأول".	8/2
GSO 383 "الحدود القصوى المسموح بها لبقايا الآفات في المنتجات الزراعية والغذائية – الجزء الثاني".	9/2
GSO CAC 19 "الاشتراطات الخاصة بتشغيل منشآت تشعيع الأغذية".	10/2
<b>التعاريف</b>	<b>-3</b>
<b>التمور</b>	<b>1/3</b>
منتج مجهز من الثمار السليمة لنخيل التمر (فونيكس داكتيليفرا) في مرحلة النضج المناسبة ويجوز معالمتها للتخلص من الإصابة الحشرية بطرق مناسبة مثل التشعيع وغيره وغسلها كما يجوز تجفيفها أو ترطيبها لضبط محتوى الرطوبة.	
تمور منزوعة النوى	2/3
تمور سليمة تم نزع النواة منها آلياً أو يدوياً بشرط الاحتفاظ بالشكل الأصلي .	
تمور ثنائية السكر	3/3
تمور معظم محتواها من السكر على هيئة سكر ثنائي (سكروز) مثل تمور سكري ودجلة نور ودجلة بيدها .	
تمور أحادية السكر	4/3
تمور معظم محتواها من السكر على هيئة سكريات أحادية (جلوكوز وفركتوز) مثل تمور برني ، خصاب ، فرض ، مبسلي ، نغال ، همزال ، برجي ، خلاص ، خضري ، زهيري .	
تمور مكبوسة	5/3
تمور تم كبسها في طبقات باستخدام قوة ميكانيكية .	
تمور مفككة	6/3
تمور يتم تعبئتها بدون استخدام أي ضغط ميكانيكي .	
الشماريخ	7/3
تمور تتصل أقماعها بشماريخ مفردة .	
دفعة	8/3
كمية من التمور لها نفس النوع والشكل والحجم ومعبأة بنفس الطريقة تحت نفس الظروف .	



تمور مشععه	9/3
تمور معالجة بالأشعة المؤينة عند جرعة محددة للقضاء على الإصابة الحشرية بجميع أطوارها وفقاً للمواصفتين القياسيتين الخليجتين الواردتين في البند (7/2) و (10/2) .	
تمور متحمضة	10/3
تمور تحللت فيها السكاكر إلى الكحول وحمض الخليك بفعل الخمائر والبكتريا ويقدر ذلك بخاصية الطعم الحمضي والثمار التي بها تخمر ابتدائي ولكنها بطعم حمضي خفيف لا تعتبر معيبة .	
تمور مشوهة	11/3
ثمار بهتت ، تغير لونها أو أصيبت بلفحة شمس أو بها مرض الأنف الأسود أو بقع جانبية أو تغيرات شبيهة تؤثر على مساحة دائرة يزيد قطرها على 7مم على الأقل.	
تمور متحللة	12/3
ثمار في حالة تحلل وغير مقبولة المظهر .	
تمور متعفنة	13/3
ثمار بها هيفات (خيوط) عفن مرئية .	
تمور متسخة	14/3
ثمار عليها مواد عضوية أو غير عضوية مثل الوسخ أو الرمل تغمرها وتؤثر على مساحة قطرها أكثر من 3مم .	
تضرر أو تلوث بالحشرات أو العث (السوس)	15/3
ثمار تالفة بالحشرات أو العث (السوس) التي يمكن رؤيتها بالعين أو ثمار ملوثة بالحشرات الميتة أو العث (السوس) أو أجزائها أو مفرزاتها .	
تمور متضررة (التمور غير منزوعة النوى)	16/3
ثمار تعرض للهرس ، التمزق أو تحطم القشرة المودي إلى ظهور البذرة بحيث يتأثر مظهر الثمرة بصورة ملحوظة .	
تمور غير ناضجة	17/3
ثمار خفيفة الوزن قليلة اللب متقزمة أو مطاطية القوام بشكل ملحوظ .	
تمور غير ملقحة (شيص)	18/3
ثمار لم تلحق ويوضح ذلك قلة لبها وتوقف نموها ، وخلوها من النواة .	
الأنف الأسود	19/3
اسوداد ملحوظ للرأس يصحب عموماً بالنقر والتصدعات الشديدة السطحية .	
بقع جانبية	20/3
ندب داكنة بشدة متعمقة في السطح ولها مساحة دائرة قطرها 5مم على الأكثر.	
ثمار أصيبت بلفحة الشمس	21/3
ثمارها تشوهات واضحة ببعد 7مم في الجانب الأقصر .	
التصنيف	-4

أن يتم تصنيف التمور طبقاً لما يلي :

نوع السكر	1/4
ثنائية السكر مثل : دجلة نور ، دجلة بيدها ، مسكاني ، عنبرة .	1/1/4
أحادية السكر مثل : برني ، خصاب ، فرض ، مبسلي ، نغال ، همزال ، برحي ، خلاص .	2/1/4
أشكال التجهيز	2/4
تمور غير منزوعة النوى	1/2/4
تمور منزوعة النوى (غير محشوة أو محشوة) .	2/2/4
حجم الثمرة (اختيارية)	3/4

وتقسم إلى ثلاث فئات وهي : صغير ، متوسط ، كبير بحيث يكون عدد الثمرات منزوعة وغير منزوعة النوى لأي من هذه الفئات في 500 غرام كما هو مبين بالجدول التالي :

#### جدول التدرج الحجمي للتمور

عدد الثمرات في كل 500 غم		الحجم
غير منزوعة النوى	منزوعة النوى	
أكثر من 90	أكثر من 110	صغير
90 - 80	110 - 90	متوسط
أقل من 80	أقل من 90	كبير

#### 5- المتطلبات

- يجب أن يتوافر في التمور الكاملة المعبأة المتطلبات التالية :
- 1/5 أن تكون من نفس الصنف وفي مرحلة النضج التي تجعلها تتحمل النقل والتداول حتى وصولها إلى مكان الاستهلاك بصورة ملائمة .
- 2/5 أن تكون خالية من الحشرات الحية وأطوارها المختلفة والأعفان المرئية والكائنات الحية الدقيقة الممرضة .
- 3/5 أن تكون ذات نكهة مميزة لكل نوع على حده .
- 4/5 أن تكون متماثلة في اللون والشكل ومتجانسة في الحجم تقريباً وأن يكون الجزء المرئي من العبوة ممثلاً لها من ناحية الجودة والصنف مقارنة بالمحتوى الداخلي .
- 5/5 أن تكون المواد الخام المستخدمة في الإنتاج مطابقة للمواصفات القياسية الخاصة بكل منها .
- 6/5 يسمح بإضافة المواد التالية إليها على أن تكون مطابقة للمواصفات القياسية المعتمدة الخاصة بكل منها :
- 1/6/5 شراب الجلوكوز ، السكريات ، الدقيق ، الزيوت النباتية والطحينية .
- 2/6/5 المنكهات الطبيعية في حالة التمور المحشوة .
- 3/6/5 الجلسرول أو السوربيتول في حالة التمور المغطاة بشراب الجلوكوز .

7/5	ألا يقل وزن الثمرة في التمور غير منزوعة النوى عن 4.75 غم ويسمح بتجاوز نسبته 10٪ في الوزن على الا يقل وزن الثمرة بعد التجاوز عن 4غم . وألا يقل وزن الثمرة في التمور منزوعة النوى عن 4 غم .
8/5	ألا تزيد نسبة الرطوبة في التمور أحادية السكر ودجلة نور على 30٪ بالكتلة وفي التمور ثنائية السكر على 26٪ بالكتلة .
9/5	يسمح بحشو التمور منزوعة النوى بجوز الهند أو باللوز أو غيرها بحيث تكون المنتجات المستخدمة صالحة للاستهلاك الآدمي ونظيفة وجافة وخالية من أية إصابات حشرية أو فطرية أو سموم فطرية .
10/5	ألا يزيد عدد النوى الموجود في التمور منزوعة النوى على نواتين كاملتين أو أربع قطع من أجزاء النواة في كل 100 ثمرة .
11/5	ألا تزيد الشوائب المعدنية (الرماد غير القابل للذوبان في الحمض) على 1غم/كغم.
12/5	تدرج التمور إلى ثلاث درجات على النحو التالي :
1/12/5	الدرجة الممتازة
	يجب أن تكون التمور في هذه الدرجة فائقة الجودة ولها خصائص الشكل والنمو واللون المتعلقة بالصنف أو النوع التجاري . يجب أن تكون متجانسة اللون وبما يطابق اللون المميز للصنف وأن تكون وافرة اللب ممتلئة أو شبه ممتلئة زيتية المظهر والملمس ، القشرة الخارجية شبه شفافة . وتبعاً للنوع ملتصقة باللب وخالية - عملياً - من العيوب مع استثناء العيوب الظاهرية الخفيفة جداً على ألا يؤثر ذلك على المظهر العام للمنتج والجودة وصفات الحفظ أو التقديم في العبوة .
2/12/5	الدرجة الأولى
	يجب أن تكون التمور في هذه الدرجة ذات جودة جيدة . ذات صفة مميزة للصنف أو النوع التجاري وأن يكون اللب وافر بصورة كافية ممتلئ أو شبه ممتلئ تبعاً للنوع . ويمكن السماح بالعيوب الخفيفة التالية على ألا يؤثر ذلك على المظهر العام للمنتج والجودة وصفات الحفظ أو التقديم في العبوة .
	- الشق الخفيف في غلاف الثمرة الخارجي والذي لا يؤثر على اللب . - العيب الخفيف في الشكل أو النمو . - التجعد الخفيف .
3/12/5	الدرجة الثانية
	تشمل هذه الدرجة التمور التي لا تتأهل لتتضمن في الدرجات الأعلى ولكنها تحقق الحد الأدنى من متطلبات الجودة المحددة أعلاه .
	يمكن السماح بالعيوب التالية على أن تحتفظ التمور بخصائصها الأساسية فيما يتعلق بالمظهر العام ، الجودة ، صفات الحفظ والتقديم .
	- عيوب في القشرة الخارجية لا تؤثر على اللب . - عيوب في الشكل أو النمو .

- عيوب في التلوين .

السماح والتجاوز في التدرج

13/5

يمكن السماح بالعيوب على النحو التالي :

التجاوزات المسموح بها (نسبة بالعدد والوزن)			العيوب المسموح بها
الثانية	الأولى	المتأثرة	
20	10	5	التجاوز (السماح) الإجمالي
التجاوزات (السماح) في عيوب محددة			
ضمن حدود التجاوزات (السماح) الإجمالية يسمح بالتجاوزات التالية (كحد أعلى) :			
1	صفر	صفر	أ) ثمار متحمضة أو متعفنة متحللة
8	5	3	ب) ثمار متسخة أو ملوثة بالحشرات أو العث (السوس)
6	4	2	ج) ثمار متضررة غير ناضجة أو غير ملقحة
7	5	3	ثمار مشوهة

أن يتم إنتاجها طبقاً للمواصفة القياسية الخليجية الواردة في البند (3/2) .

14/5

أن تكون الحدود الميكروبيولوجية طبقاً للمواصفة القياسية الخليجية الواردة في البند 5/2 .

15/5

ألا تحتوي على المواد الناتجة من الأحياء الدقيقة بكميات قد تجعلها ضارة بالصحة .

16/5

ألا تزيد بقايا المبيدات على الحدود المسموحة في المواصفتين القياسيتين الخليجيتين الواردتين في

17/5

البندين (8/2) ، (9/2) .

يسمح باستخدام المعاملة الإشعاعية المناسبة للتخلص من الإصابات الحشرية طبقاً للمواصفتين

18/5

القياسيتين الواردتين في البند (7/2) ، (10/2) .

أخذ العينات

-6

العينات الإجمالية

1/6

تؤخذ العينات عشوائياً من دفعة الإنتاج على ألا تقل عن عبوتين لكل جزء مقداره 1000 كجم

من الدفعة وتؤخذ عينة وزنها 300 جم من كل عبوة مفردة على حدة وفي جميع الحالات تؤخذ

كمية كافية لتكوين عينة إجمالية لا تقل عن 3000 جم وتحفظ في عبوات نظيفة ، جافة ، لا

تؤثر على خواص العينة ، تستعمل العينة الإجمالية في التحقق من الإصابات الحية والنظافة

العامة للمنتج قبل إجراء اختبارات المطابقة مع المتطلبات الأخرى بهذه المواصفة .

عينات جزئية للفحوص والاختبارات

2/6

تخلط العينة الإجمالية جيداً أو تؤخذ منها كميات صغيرة من أماكن مختلفة كما يلي :

الاختبارات الكيماوية 500 جم ، الاختبارات الميكروبيولوجية 500 جم .

- وجود نوى للأصناف منزوعة النوى 100 ثمرة .

- العيوب المبينة في بند 13/5 والتدرج الحجمي 100 ثمرة .

تقرير العينة	3/6
يرفق مع العينة تقرير يشمل البيانات التالية :	1/3/6
- نوع وحالة المنتج (الأسم - الدرجة) حجم أو وزن العبوة ..الخ .	
- مصدر الدفعة أو أسم الشركة المنتجة وعنوانها .	
- المكان الذي شحنت منه ومكان وتاريخ وصولها .	
- مكان وتاريخ وقت سحب العينة .	
- حجم الدفعة وعدد العبوات التي تم سحبها للعينة .	
- رقم التشغيل أو مسلسل الإنتاج وتاريخه (إن وجد) .	
- اسم الجهة المرسله إليها العينة للفحص .	
- اسم القائم بأخذ العينة .	
توضح البيانات التالية على كل عبوة من عبوات العينة	2/3/6
- رقم التقرير المرفق بالعينة (بند 1/3/6) .	
- تاريخ أخذ العينة .	
- اسم القائم بسحب العينة .	
طرق الفحص والاختبار	-7
يتم الفحص والاختبار طبقاً للمواصفة القياسية الخليجية الواردة في البند (6/2) .	
التعبئة	-8
تعبأ التمور في عبوات مناسبة (درجة غذائية) نظيفة وجافة وغير منفذة للرطوبة لحمايتها من التلوث والتلف .	
البيانات الإيضاحية	-9
مع عدم الإخلال بما نصت عليها المواصفة القياسية الخليجية الواردة في البند (1/2) يجب أن يوضح على بطاقة العبوة البيانات التالية :	
اسم المنتج	1/9
تمور أو تمور مغطاة بشراب الجلوكوز أو تمور محشوة .	1/1/9
غير منزوع النوى أو منزوع النوى بالإضافة إلى حجم الثمرة صغير أو متوسط أو كبير .	2/1/9
يجوز بيان اسم الصنف مثل : دجلة نور ، سكري ، برني ، خصاب ، فرض ...الخ .	3/1/9
(مكبوس) أو (مفكك) أو (شماريخ) .	4/1/9
اسم المواد المضافة (في حالة استخدامها) .	2/9
نوع الحشوة أو مادة التغطية (أن وجدت) .	3/9
بلد المنشأ .	4/9
عبارة "محفوظ بالتشعيع" في حالة استخدام التشعيع واستخدام الشعار الخاص بالأغذية المشععه .	5/9
النقل والتخزين	-10

- يجب عند نقل وتخزين التمور المعبأة مراعاة ما يلي :
- 1/10 أن تنقل بطريقة تحفظها من التلف الميكانيكي والتلوث .
- 2/10 أن تخزن بعيداً عن مصادر الحرارة والرطوبة والمواد الضارة والحشرات والقوارض .

### المصطلحات الفنية

.....	تمور متضررة مهشمة
Damaged Dates .....	
Blemished Dates.....	تمور مشوهة
Unripe Dates.....	تمور غير ناضجة
.....	تمور عذرية (شيص)
Unpollinated Dates.....	
Dirty Dates .....	تمور متسخة
Souring Dates.....	تمور متحمضة
Mould Dates.....	تمور متعفنة
Decay Dates.....	تمور متحللة
Filled Dates .....	تمور محشوة
.....	تمور منزوعة النوى
Pitted Dates.....	
Packed Dates .....	تمور معبأة
Unpitted Dates.....	تمور غير منزوعة النوى
Mashad Dates .....	تمور مهروسة
Pressed Dates .....	تمور مكبوسة
Loose Dates.....	تمور مفككة
Invert Syrup.....	سكر محول
Strands .....	شماريخ
Stem.....	عنق
Date Tree ( <i>Phoenix dactylifera</i> ).....	نخيل التمر
Irradiated date.....	تمور مشععة

المراجع :

UNECE Standard DDP-08

- مواصفة لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية الأوروبية د.د.ف-08 (التمور الكاملة)

(WHOLE DATES).

Codex Standard For Date . No 143-  
1985

مواصفة لجنة دستور الأغذية (الكودكس) للتمور  
رقم 143-1985

## 5.3 الأسعار الشهرية للتمور المصدرة لدول الاتحاد الأوروبي

### Dates Prices in Europe

#### January

DATE / datte / dátíl		5 kg ctn						Local currency	
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Belgium	Israel	7.12	7.12	medjool	i				
Denmark	Israel	3.43	3.70					25.60	27.60
		5.84	5.84			9x250		43.56	43.56
		10.73	10.73	medjool				80.00	80.00
France	Israel	7.50	7.50	medjool					
Germany	Israel	8.00	8.60	medjool	j				
Holland	Israel	2.72	2.72						
		7.64	7.64	medjool	j				
		6.12	6.12	medjool	i				
		5.53	5.53	medjool		20 x200			
Italy	Israel	7.20	7.20	medjool					
Spain	Israel	8.50	8.50	medjool	j	2,5 kg			
		6.00	6.00	medjool	i				
	Tunisia	2.65	2.65						
		1.50	1.50			25x200			
Sweden	Algeria	2.24	2.24	deglet		12 x 1 kg		20.35	20.35
	Israel	6.94	6.94	medjool				62.95	62.95
	Tunisia	2.81	2.81			24x200		25.50	25.50
Switzerland	Jordan	7.37	7.37	medjool		prep 500 gr.		11.90	11.90

#### EDDOE

Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	Local currency	
								L-price	H-price
France	Brazil	1.80	1.80	taro					
	China	1.40	1.40						
	Costa Rica	1.50	1.50	taro					
Sweden	Costa Rica	1.72	1.72					15.60	15.60

#### February

DATE / datte / dátíl		5 kg ctn						Local currency	
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Denmark	Israel	5.90	5.90					44.00	44.00
France	Israel	7.50	7.50	medjool					
Germany	Israel	8.00	8.00	medjool	j				
Holland	Israel	2.72	2.72						
		8.00	8.00	medjool	j				
		7.10	7.20	medjool	i				
	Tunisia	1.83	1.83			24x200			
Sweden	Israel	6.79	6.79	medjool				62.95	62.95
	Tunisia	2.75	2.75			24x200		25.50	25.50
Switzerland	Jordan	5.23	5.23	medjool		prep 500 gr.		8.50	8.50

#### March



DATE / datte / dátíl		5 kg ctn						Local currency	
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Denmark	Israel	3.44	3.44					25.60	25.60
		10.68	10.68	medjool				79.60	79.60
France	Israel	7.50	7.50	medjool					
Germany	Israel	8.00	8.00	medjool	j				
Holland	Israel	2.72	2.72						
		8.10	8.10	medjool	j				
		7.10	7.10	medjool	i				
Spain	Tunisia	1.82	1.82			24x200			
	Israel	8.20	8.50	medjool	j	2 kg, 5 kg			
	Tunisia	2.65	2.65			5 kg			
Sweden	Algeria	1.68	1.68			24x250			
		2.27	2.27			12x500		21.10	21.10
		6.77	6.77	medjool				62.95	62.95
Switzerland	Tunisia	2.26	2.26			24x200		21.00	21.00
	Jordan	5.25	5.25	medjool		prep 500 gr.		8.50	8.50

## April

DATE / datte / dátíl		5 kg ctn						Local currency	
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
France	Israel	7.50	7.50	medjool					
Holland	Israel	2.72	2.72						
		7.14	7.14	medjool	j				
		6.04	6.04	medjool	i				
Sweden	Algeria	2.22	2.22			12x1 kg		20.35	20.35
	Israel	6.88	6.88	medjool				62.95	62.95
	Tunisia	2.29	2.29			24x200		21.00	21.00
Switzerland	Jordan	5.17	5.17	medjool		prep 500 gr.		8.50	8.50
United Kingdom	Israel	6.88	6.88					4.70	4.70

## May

DATE / datte / dátíl		5 kg ctn						Local currency	
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Denmark	Israel	3.44	3.44					25.60	25.60
		10.68	10.68	medjool				79.60	79.60
France	Israel	7.50	7.50	medjool					
Holland	Israel	2.72	2.72						
		7.10	7.10	medjool					
		1.82	1.82			24x200			
Germany	Israel	7.20	7.20	medjool					
Spain	Israel	8.20	8.50	medjool					
	Tunisia	2.65	2.65						
Switzerland	Jordan	6.05	6.05	medjool		prep 500 gr.		10.00	10.00
United Kingdom	Israel	4.00	4.00					2.72	2.72

## June

DATE / datte / dátíl			5 kg ctn					Local currency	
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Belgium	South Africa	8.00	8.00	medjool					
		7.00	7.00	medjool	j				
France	Israel	7.50	7.50	medjool					
Holland	Israel	2.72	2.72						
		8.40	8.40	medjool	j				
		7.20	7.20	medjool	i				
Sweden	Tunisia	1.82	1.82			24x200			
	Algeria	2.20	2.20			12x1 kg		20.35	20.35
	Israel	7.97	7.97	medjool				73.80	73.80
	Tunisia	2.32	2.32			24x200		21.50	21.50
United Kingdom	Israel	6.99	6.99	medjool				4.70	4.70

## July

DATE / datte / dátíl			5 kg ctn					Local currency	
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Holland	Israel	2.72	2.72						
		8.40	8.40	medjool	j				
	7.20	7.20	medjool	i					
	8.90	8.90	medjool	j					
	South Africa	7.90	7.90	medjool	i				
Sweden	Israel	8.05	8.05	medjool				73.80	73.80
	Tunisia	2.34	2.34			24x200		21.50	21.50
United Kingdom	Israel	6.98	7.43	medjool				4.70	5.00
	Tunisia	1.56	1.56			24x200		1.05	1.05

## August

DATE / datte / dátíl			5 kg ctn					Local currency	
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Belgium	Israel	3.60	3.60						
	South Africa	8.80	8.80	medjool	j				
Denmark	United States	10.16	10.16	medjool				75.60	75.60
France	Israel	6.50	7.50	medjool					
Germany	United States	8.60	8.60	medjool	j				
Holland	Israel	2.72	2.72						
		4.00	4.00	barhi					
	8.00	8.00	medjool	j					
	8.90	8.90	medjool	j					
	South Africa	7.90	7.90	medjool	i				
	Tunisia	1.82	1.82			24x200			
Germany	United States	8.60	8.60	medjool					
Sweden	Israel	9.27	9.27	medjool				85.00	85.00
	Tunisia	2.34	2.34			24x200		21.50	21.50
United Kingdom	Israel	3.25	3.25					2.20	2.20
		7.61	7.61	medjool				5.15	5.15
	Tunisia	1.37	1.37			24x227		0.93	0.93

## September

DATE / date / dátíl		5 kg ctn					Local currency		
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Belgium	Israel	3.00	3.00						
	South Africa	8.50	8.50	medjool	j				
Denmark	Israel	3.44	3.44	medjool				25.60	25.60
		5.84	5.84			9x250		43.55	43.55
France	South Africa	11.22	11.22	medjool				83.60	83.60
	Israel	2.00	2.20						
Germany	Israel	7.20	7.20	medjool	j				
		6.40	6.40	medjool	i				
Holland	Israel	2.00	2.72						
		8.00	9.00	medjool	j				
		7.00	8.00	medjool	i				
Germany	South Africa	5.10	5.10	medjool					
	Tunisia	1.82	1.90			24x200			
Germany	Israel	7.20	7.20	medjool					
		6.40	6.40	medjool					
Italy	Israel	8.20	8.20	medjool					
Sweden	South Africa	6.80	6.80	medjool				85.00	85.00
		9.18	9.18	medjool					
	Tunisia	2.32	2.32			24x200		21.50	21.50
		6.52	6.52	medjool				60.38	60.38
Switzerland	United States	8.48	8.48	medjool				14.00	14.00
United Kingdom	Israel	1.51	1.80			24x200		1.05	1.25
		6.75	6.75	medjool				4.70	4.70
	Tunisia	1.26	1.26			24x227		0.88	0.88

## October

DATE / date / dátíl		5 kg ctn					Local currency		
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Belgium	Israel	3.30	3.30						
		6.90	7.00	medjool					
Denmark	South Africa	7.60	7.60	medjool	j				
	Israel	3.43	3.43	medjool				25.60	25.60
France		5.84	5.84			9x250		43.55	43.55
	South Africa	11.22	11.22	medjool				83.60	83.60
Germany	Israel	1.90	2.00						
Holland		7.50	7.50	medjool					
	Israel	7.40	8.40	medjool	j				
Germany	Israel	2.58	2.72						
		7.14	7.23	medjool	j				
Spain	South Africa	7.10	7.10	medjool					
	Tunisia	1.83	1.91			24x200			
Germany	Israel	7.40	8.40	medjool					
Sweden	Israel	2.66	2.66	medjool					
Sweden	Israel	6.04	6.04	medjool				55.32	55.32
	Iran	1.87	1.87			prep. 700 gr.		17.16	17.16
Switzerland	Tunisia	2.35	2.35			24x200		21.50	21.50
	South Africa	6.44	6.44	medjool				59.00	59.00
United Kingdom	Israel	8.38	8.38	medjool				14.00	14.00
United Kingdom	Israel	6.74	7.60	medjool				4.70	5.30
	Tunisia	1.43	1.72			25x200		1.00	1.20

## November

DATE / date / dátíl		5 kg ctn						Local currency		
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price	
Belgium	Israel	3.30	3.30							
		6.90	6.90	medjool						
Denmark	South Africa	7.60	7.60	medjool				25.60	25.60	
	Israel	3.43	3.43							
		5.84	5.84			9x250		43.55	43.55	
		9.34	9.34	medjool				69.60	69.60	
France	Israel	7.50	7.50	medjool						
Germany	Israel	7.40	7.40	medjool						
	United States	8.40	8.40	medjool						
Holland	Israel	2.72	2.72							
		7.10	8.00	medjool						
Sweden	Tunisia	1.83	1.83			24x200		59.75	59.75	
	Israel	6.41	6.41	medjool				21.50	21.50	
		Tunisia	2.31	2.31			24x200		59.00	59.00
		South Africa	6.33	6.33	medjool				67.11	67.11
United Kingdom	United States	7.21	7.21	medjool				4.85	4.85	
		Israel	6.75	6.75	medjool				1.15	1.15
	Tunisia	1.60	1.60			24x200				

## December

DATE / date / dátíl		5 kg ctn						Local currency	
Market	Origin	L-price	H-price	Variety	Size	Pack	Transport	L-price	H-price
Belgium	Israel	3.30	3.30						
		6.90	6.90	medjool					
Denmark	South Africa	7.60	7.60	medjool				25.60	25.60
	Israel	3.43	3.43						
		5.84	5.84			9x250		68.00	68.00
		7.77	7.77	medjool					
Germany	South Africa	7.40	7.40	medjool					
	Israel	8.40	8.40	medjool					
Holland	United States	8.40	8.40	medjool					
		Israel	3.20	3.20					
	Israel	8.00	8.00	medjool					
		7.10	7.10	medjool					
Tunisia	1.83	1.83			24x200				

٢٤٣٠

الجريدة الرسمية

**تعليمات رقم (٢٤/ز) لسنة ٢٠١٦ تعليمات**

**ترخيص مراكز تدرّيج وتعبئة الخضار والفواكه الطازجة**

**صادرة بموجب المادة (٥٨) من قانون الزراعة رقم ١٢ لسنة ٢٠١٥ وتعديلاته**

المادة ١ :  
تسمى هذه التعليمات ( تعليمات ترخيص مراكز تدرّيج وتعبئة اخضار والفواكه الطازجة لسنة ٢٠١٥ ) ويعمل بها من تاريخ نشرها في الجريدة الرسمية .

المادة ٢ :  
تطبق هذه التعليمات على كافة مراكز تدرّيج وتعبئة الخضار والفواكه الطازجة المعدة لأغراض التسويق المحلي والتصدير .

المادة ٣ :  
تشكل وبقرار من الوزير أو من يفوضه لجنة تسمى (لجنة ترخيص مراكز تدرّيج وتعبئة الخضار والفواكه الطازجة) وتتكون من ثلاثة أعضاء إثنان منهما من مديرية التسويق الزراعي على أن يكون أحدهما مهندساً زراعياً بالإضافة لمنسوب من مديرية الزراعة المعنية في المنطقة، وتعتبر اللجنة قانونية بحضور اثنين من الأعضاء الثلاثة.

المادة ٤ :  
أ. يتم ترخيص أي مركز تدرّيج وتعبئة لأول مرة بعد الكشف الحسي من قبل اللجنة على الموقع للتأكد من استيفائه لكافة الشروط الفنية والتعليمات الواردة.  
ب. يعمل بالترخيص الصادرة بموجب هذه التعليمات ابتداء من تاريخ الترخيص وتنتهي في اليوم الأخير من كانون الأول من نفس السنة.  
ج. يجدد الترخيص سنوياً من قبل وزارة الزراعة أو مديرية الزراعة وتحدد الفترة ما بين الأول من كانون الثاني حتى نهاية شهر آذار من كل عام موعداً للتجديد ويحق للجنة إعادة الكشف الحسي عند التجديد .  
د. يستوفى بدل الترخيص وبدل تجديد الترخيص بموجب قرار يدرّج الخدمات الزراعية النافذة.  
د. الوثائق التي يجب تقديمها لاستكمال الترخيص:  
أ. سجل تجاري وسند تسجيل إذا كان صاحب الرخصة مالكاً للعقار.  
ب. سجل تجاري وعقد إيجار إذا كان صاحب الرخصة مستأجراً .

المادة ٥ :  
الشروط الواجب توفرها لمنح الترخيص اللازم:  
أولاً : الإلزامية :  
١- أن تتوافر فيه الخدمات الضرورية ( كهرباء ، ماء ، طريق نافذة، ... ) .

الجريدة الرسمية

- ٢- أن يكون الموقع في إحدى المناطق المنظمة تجارياً أو زراعياً.
- ٣- أن لا تقل المساحة الكلية للمركز عن ٥٠٠ متر مربع.
- ٤- وجود رمبة لأغراض التحميل والتفريغ أو وجود رافعة شوكية هيدروليكية.
- ٥- توفر مكتب أو مكاتب إدارية.
- ٦- أن يتوفر مستودع خاص لتخزين مواد التعبئة والتغليف والتعقيم.
- ٧- أن تتوفر أبواب لإغلاق المركز عن البيئة المحيطة.
- ٨- أن تتوفر ستائر هوائية على أبواب منطقة التدرج.
- ٩- وجود خطوط لأغراض الفرز مصنعة من مواد سهلة التنظيف سواء آلية أو يدوية.
- ١٠- أن تكون مصادر المياه المستعملة نظيفة صالحة للشرب.
- ١١- وجود معدات للتخزين.
- ١٢- توفر مرافق صحية مناسبة ( مغاسل وحمامات ) .
- ١٣- أن تكون أرضية المشغل من مواد سهلة التنظيف .
- ١٤- توفر نظام صرف مناسب للمياه المستخدمة في المشغل .
- ١٥- توفر إضاءة كافية في المشغل .
- ١٦- وجود تهوية مناسبة داخل المشغل .
- ١٧- استخدام وسائل لمكافحة القوارض والحشرات.
- ١٨- أن تتوفر يافطة للمركز .
- ١٩- توفر وسائل تعقيم للسكاكين والمقصات "حوض ماء ساخن".

ثانياً : الاختيارية:

١. خطوط آلية لتدرج المنتجات الزراعية.
٢. غرفة تبريد أو وحدة للتبريد الأولي .
٣. أحواض لغسل الثمار .
٤. استخدام طباني بمقاسات دولية معتمدة.
٥. استخدام عمالة مؤهلة في فرز و تعبئة المنتجات الطازجة .
٦. استخدام لباس موحد للعاملين .
٧. توفر أدوات مساعدة في العمل ( مقصات / سكاكين ) .
٨. توفير حاويات مناسبة للنظافة .
٩. استخدام قفازات أثناء العمل.
١٠. توفر صيدلية للإسعافات الأولية .
١١. توفر أدوات للسلامة العامة.

المادة ٦ :

استخدام ملصقات خاصة بالمركز يبين عليها ما يلي :

أولاً : اجباري :

- ١- اسم المركز وعنوانه .
- ٢- العلامة التجارية ( إن وجدت ) .



٢٤٣٢

الجريدة الرسمية

- ٣- نوع المحصول .
- ٤- الدرجة .
- ٥- بلد المنشأ ومنطقة الإنتاج.

ثانياً : اختياري :

- ١- اسم المزارع .
- ٢- اسم المزرعة .
- ٣- منطقة الإنتاج .

المادة ٧ :

يجب أن تكون الرسائل المصدرة مطابقة للقواعد الفنية الأردنية للخضار والفواكه الطازجة و/أو مواصفات الدولة المستوردة ويمنع تصدير أية إرسالية إلا من خلال مركز تتوفر فيه الشروط سابقة الذكر .

المادة ٨ :

يحق لموظفي وزارة الزراعة المفوضين من قبل الوزير دخول ومراقبة مراكز التدرج والتعبئة واتخاذ الاجراءات اللازمة بحق المخالفين .

المادة ٩ :

يستثنى من هذه التعليمات المراكز المرخصة سابقاً.

المادة ١٠ :

كل من يخالف هذه التعليمات يعاقب بالعقوبات الواردة في الفقرة / ب من المادة (٥٨) من قانون الزراعة رقم (١٣) لعام ٢٠١٥ وتعديلاته.

المادة ١١ :

تلغي هذه التعليمات تعليمات تنظيم مراكز تصنيف وتعبئة الخضار والفواكه الطازجة رقم (ز/٢٦) لسنة ٢٠٠٣ وأية تعليمات تتعارض مع هذه التعليمات.

وزير الزراعة

الدكتور مالك الزبيبي