

اسم المشروع:

نادي تدريب لياقة وحديد



تم تحميل دراسة الجدوى من موقع رواد بيزنس للمشاريع الصغيرة
قم بزيارة الموقع والاطلاع على احدث المشاريع الصغيرة
<https://rowadbusiness.com>

الفكرة:

نادي رياضي للشباب لياقة وحديد.

خصائص ومدخلات المشروع:

سبر جري، دراجه ثابتة، أثقال حديد،...	الآلات والمعدات
مساحة لا ت لقعن ٠٠٤ متر مربع	الموقع
مدرب رفع أثقال، عامل كافتريا ونظافة	القوة العاملة
تجهيزات البوفيه، فيتامينات	المواد الخام (السلع)
كهرباء، ماء	المرافق والتسهيلات

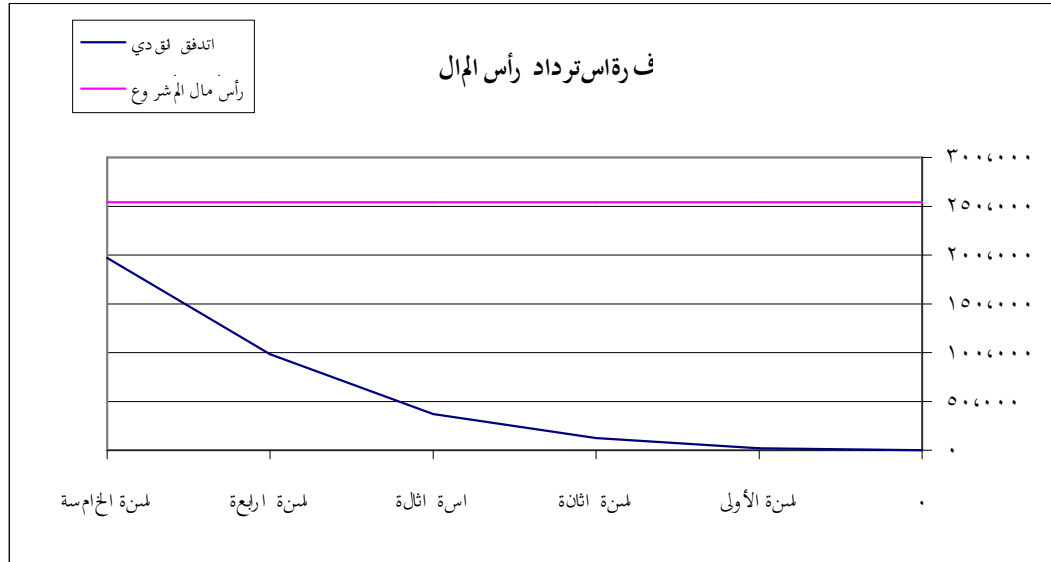
مخرجات المشروع:

تدريب لياقة وأثقال	المنتج/ الخدمة
--------------------	----------------

المنفعة الاجتماعية والاقتصادية:

أهم الخصائص المالية:

٢٢٧,٩١٥	تكلفة الأصول الثابتة	٢٥٤,٠٣٩	تكلفة المشروع
٥,٥٠٠	مصرفات التأسيس	٢٠,٦٢٤	رأس المال العامل
٤,٧٨٥			الربح المتوقع في السنة الأولى
١,٨٨%			معدل العائد على الاستثمار:



١

الغرفة التجارية الصناعية بجدة - مركز جدة لتنمية المنشآت الصغيرة - إدارة دراسات الفرص الاستثمارية

الافتراضات التي بنيت عليها الدراسة والمطلوب من المستثمر

الافتراضات:

- ١- تم افتراض برنامج للإيراد مبني على دراسة مصغرة للسوق ومن سؤال أصحاب الاختصاص.
- ٢- تم افتراض نسب الإيراد الشهري والسنوي في قائمة الدخل بناءً على توقعات شخصية موضحة في أعلى قائمة
- ٣- تم افتراض أن البيع بالنقد في قائمة التدفقات النقدية.

المطلوب:

- ١- تحديث البيانات الخاصة بالتكاليف والأسعار.
- ٢- عمل دراسة تسويقية مصغرة خاصة في مجال التعرف على المنافسة من ناحية:
 - نوع المنافسة (الأسعار، الجودة، طريقة الدفع، الموقع، خدمة ما بعد البيع، مواعيد التسليم، الكمية).
 - شدة المنافسة (ضعيفة، قوية، لا توجد).
 - المزايا التنافسية للمشروع (ماذا يميز المشروع عن غيره؟)
- ٣- عمل دراسة فنية مصغرة (التقنية المستخدمة، الأيدي العاملة، خصائص الموقع،...).

قائمة الإيرادات ول كلف

برنامج الإيرادات

القيمة بالريال

المنتج / الخدمة	الكمية الشهرية	قيمة الوحدة	إجمالي الإيراد الشهرية	إجمالي الإيراد السنوي
الاشتراكات السنوية	٣٠	٢٥٠,٠٠	٧,٥٠٠	٩٠,٠٠٠
الاشتراكات الشهرية	٤٠	٣٠٠,٠٠	١٢,٠٠٠	١٤٤,٠٠٠
إيراد البوفيه وبيع الفيتامينات	٤٥٠	١٠,٠٠	٤,٥٠٠	٥٤,٠٠٠
إجمالي الإيرادات			٢٤,٠٠٠	٢٨٨,٠٠٠

التكاليف

تكاليف الخامات (أو قيمة المشتريات)

البند	الكمية الشهرية	تكلفة الوحدة	إجمالي التكلفة الشهرية	إجمالي التكلفة السنوية
تموين البوفيه	١	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠	٣,٦٠٠
فيتامينات	١	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠	٣,٦٠٠
الإجمالي			٦٠٠	٧,٢٠٠

الرواتب والأجور

الوظيفة	العدد	الراتب الشهري	إجمالي الرواتب الشهرية	إجمالي الرواتب السنوية
مدرب + صاحب المشروع	٢	٢,٥٠٠	٥,٠٠٠	٦٠,٠٠٠
عامل نظافة	١	١,٠٠٠	١,٠٠٠	١٢,٠٠٠
عامل كافيتريا	١	١,٢٠٠	١,٢٠٠	١٤,٤٠٠
الإجمالي			٧,٢٠٠	٨٦,٤٠٠

الإيجارات

الأصل	قيمة الإيجار السنوية	قيمة الإيجار الشهري	ملاحظات
مساحة (٠٠٤ متر معبر)	٥٠,٠٠٠	٤,١٦٧	
الإجمالي	٥٠,٠٠٠	٤,١٦٧	

المصاريف الإدارية

البند	التكلفة السنوية	التكلفة الشهرية	ملاحظات
رسوم تراخيص	٢,٠٠٠	١٦٧	
رسوم عضوية الغرفة التجارية	٨٠٠	٦٧	
مصرفوات تسويق (سنوي)	١,٢٠٠	١٠٠	
أدوات مكتبية وقرطاسية وكمبيوتر	٦٠٠	٥٠	
مصرفوات هاتف وجوال	٦٠٠	٥٠	
الإجمالي	٥,٢٠٠	٤٣٣	

تكاليف المرافق والطاقة

البند	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية
المياه	٢٤٠	٢,٨٨٠
الكهرباء	٨٠٠	٩,٦٠٠
الإجمالي	١,٠٤٠	١٢,٤٨٠

تكاليف الصيانة وقطع

البند	التكلفة السنوية	التكلفة الشهرية
صيانة عامة	٢,٤٠٠	٢٠٠
الإجمالي	٢,٤٠٠	٢٠٠

البند	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية	تكاليف التشغيل(ماعدالإهلاك)
تكاليف الخامات (أو قيمة المشتريات)	٦٠٠	٧,٢٠٠	
الرواتب والأجور	٧,٢٠٠	٨٦,٤٠٠	
الإيجارات	٤,١٦٧	٥٠,٠٠٠	
المصاريف الإدارية	٤٣٣	٥,٢٠٠	
تكاليف المرافق والطاقة	١,٠٤٠	١٢,٤٨٠	

٢,٤٠٠	٢٠٠	تكاليف الصيانة وقطع العيار
١٦٣,٦٨٠	١٣,٦٤٠	اموع
٨,١٨٤	٦٨٢	إحتياطي (٥%) من إجمالي تكاليف التشغيل
١٧١,٨٦٤	١٤,٣٢٢	إجمالي التكاليف التشغيلية + الإحتياطي



قائمة الأصول والخصوم التفصيلية

الأصول المتداولة

طريقة الحساب (فرضية)	التكلفة	البند	الأصول المتداولة (رأس المال العامل)
١٠% من تكاليف التشغيل السنوية	١٧٠١٨٦	تقديرة	
٠	٠	ذمم	
٠	٠	مدينون	
٢% من تكاليف التشغيل السنوية	٣٤٣٧	محزون بأنواعه	
٠	٠	أصوم متداولة أخرى	
	٢٠٤٦٢٤	الإجمالي	

الأصول

الثابتة المنشآت

والمباني

البند	التكلفة (ريال)	نسبة الإهلاك	قيمة الإهلاك السنوي
تجهيز الموقع	١٠٤٠٠٠	١٠%	١٠٠٠
تجهيز دورات المياه	١٥٤٠٠٠	١٠%	١٥٠٠
تجهيز حمام البخار	١٢٤٠٠٠	١٠%	١٢٠٠
اموع	٣٧٤٠٠٠		٣٧٠٠

الآلات والمعدات

البند	الكمية	السعر	إجمالي التكلفة	نسبة الإهلاك السنوي	قيمة الإهلاك السنوية	ملاحظات
سجادة متحركة (سير)	٢	١٥٤٠٠٠	٣٠٤٠٠٠	١٠%	٣٠٠٠	
أوربتراك	٢	٨٤٦٢٥	١٧٤٢٥٠	١٠%	١٧٢٥	
دراجة ثابتة	٢	٦٤٧٠٠	١٣٤٤٠٠	١٠%	١٣٤٠	
غرفة سونا	١	٢٥٤٠٠٠	٢٥٤٠٠٠	١٠%	٢٥٠٠	
جهاز غرفة البخار	١	٩٤٠٠٠	٩٤٠٠٠	١٠%	٩٠٠	
جاكوزي	١	٢٠٤٠٠٠	٢٠٤٠٠٠	١٠%	٢٠٠٠	
قرص تمرين الخصر	١	٢٤٨٠٠	٢٤٨٠٠	١٠%	٢٨٠	
سرير تمرين البطن	٢	٥٠٠	١٤٠٠٠	١٠%	١٠٠	
ملتي يوزر ٩ أشخاص	١	٧٤٠٠٠	٧٤٠٠٠	١٠%	٧٠٠	
MGVS	١	٤٤٤٥٥	٤٤٤٥٥	١٠%	٤٤٥٥	
KP-102	١	٤٤٤٥٠	٤٤٤٥٠	١٠%	٤٤٥	

	٤٩٩	%١٠	٤,٩٩٠	٤,٩٩٠	١	Body dynamix1
	٤٩٩	%١٠	٤,٩٩٠	٤,٩٩٠	١	Body dynamix2
	٤٨٠	%١٠	٤,٨٠٠	٤,٨٠٠	١	Body dynamix3
	٧٧	%١٠	٧٧٠	٧٧٠	١	Weider 148
	١١٦	%١٠	١,١٦٠	٥٨٠	٢	طقم حديد عادي
	٦٠	%١٠	٦٠٠	١٠٠	٦	دامبل
	٢٢	%١٠	٢٢٠	٢٢٠	١	أوزان لتمرين الصدر
	٦	%١٠	٦٠	٦٠	١	بار متعرج
	١٤٧	%١٠	١,٤٧٠	١,٤٧٠	١	قارب ثابت
	٢٠٠٠	%١٠	٢٠,٠٠٠	٤,٠٠٠	٥	مكيف مركزي
	١٠٠٠	%١٠	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١	معدات الكافتريا
	٠		٠			
	١٨,٣٤٢		١٨٣,٤١٥			الإجمالي

الأثاث

ملاحظات	قيمة الإهلاك السنوية	نسبة الإهلاك	إجمالي التكلفة	السعر	الكمية	البند
	٦٠٠	%٢٠	٣,٠٠٠	١,٠٠٠	٣	أطقم كتب
	٣٠٠	%٢٠	١,٥٠٠	٥٠٠	٣	طاوولات وكراسي
	٩٠٠		٤,٥٠٠			الإجمالي

أصول أخرى

ملاحظات	قيمة الإهلاك السنوية	نسبة الإهلاك	إجمالي التكلفة	السعر	الكمية	البند
	٣٠٠	%١٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	١	لوحة نادي
	٣٠٠		٣,٠٠٠			الإجمالي

البند	التكلفة	الاهلاك السنوي	الاهلاك الشهري
المنشآت والمباني	٣٧٤٠٠٠	٣٤٧٠٠	٣٠٨
الآلات والمعدات	١٨٣٤١٥	١٨٤٣٤٢	١٥٢٨
الأثاث	٤٤٥٠٠	٩٠٠	٧٥
أصول أخرى	٣٤٠٠٠	٣٠٠	٢٥
الإجمالي	٢٢٧٤٩١٥	٢٣٤٢٤٢	١٤٩٣٧

مصرفوات التأسيس

البند	التكلفة
مصرفوات استقدام عمالة	٢٤٥٠٠
مصرفوات قانونية	١٤٠٠٠
مصرفوات تأسيس أخرى	٢٤٠٠٠
الإجمالي	٥٤٥٠٠

رأس المال المستثمر	البند	القيمة	
	أصول متداولة	٢٠٤٦٢٤	
	أصول ثابتة	٢٢٧٤٩١٥	
	مصرفوات تأسيس	٥٤٥٠٠	
	إ موع	٢٥٤٤٠٣٩	
الخصوم وحقوق الملكية	البند	تفصيل	القيمة
	تمويل شخصي	قيمة التمويل	١٤٤٠٣٩
	قرض حسن	قيمة القرض	١٤٠٤٠٠٠
		عدد سنوات السداد	٣
	قرض بنك تجاري	قيمة القرض	١٠٠٤٠٠٠
		عدد سنوات السداد	٥
		نسبة الخدمة التجاري	

الغرفة التجارية الصناعية بجدة - مركز جدة لتنمية المنشآت الصغيرة - إدارة دراسات الفرص الاستثمارية

٤٠٧٨٤													
	٣٠٣٥٩	٣٠٣٥٩	٣٠٣٥٩	١٠٠٦٧	١٠٠٦٧	١٠٠٦٧	٧٩-	٧٩-	١٠٢٢٥-	١٠٢٢٥-	٢٠٣٧١-	٣٠٥١٧-	صافي الربح قبل الزكاة
													الزكاة
٤٠٧٨٤	٣٠٣٥٩	٣٠٣٥٩	٣٠٣٥٩	١٠٠٦٧	١٠٠٦٧	١٠٠٦٧	٧٩-	٧٩-	١٠٢٢٥-	١٠٢٢٥-	٢٠٣٧١-	٣٠٥١٧-	صافي الربح

قائمة الدخل المتوقع لخمس سنوات

السنة	١	٢	٣	٤	٥
الطاقة الإنتاجية	—	%٨٥	%٩٠	%٩٥	%١٠٠
الإيرادات	١٩٣,٢٠٠	٢٤٤,٨٠٠	٢٥٩,٢٠٠	٢٧٣,٦٠٠	٢٨٨,٠٠٠
(خصم الترويج ومردودات)	١,٩٣٢	٢,٤٤٨	٢,٥٩٢	٢,٧٣٦	٢,٨٨٠
(عمولات البيع)	١,٩٣٢	٢,٤٤٨	٢,٥٩٢	٢,٧٣٦	٢,٨٨٠
صافي الإيرادات	١٨٩,٣٣٦	٢٣٩,٩٠٤	٢٥٤,٠١٦	٢٦٨,١٢٨	٢٨٢,٢٤٠
التكاليف					
تكلفة الخامات (أو قيمة المشتريات)	٤,٨٣٠	٦,١٢٠	٦,٤٨٠	٦,٨٤٠	٧,٢٠٠
الرواتب والأجور	٨٦,٤٠٠	٨٦,٤٠٠	٨٦,٤٠٠	٨٦,٤٠٠	٨٦,٤٠٠
الإيجارات	٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠
المصاريف الإدارية	٥,٢٠٠	٥,٢٠٠	٥,٢٠٠	٥,٢٠٠	٥,٢٠٠
تكاليف المرافق والطاقة	١٢,٤٨٠	١٢,٤٨٠	١٢,٤٨٠	١٢,٤٨٠	١٢,٤٨٠
تكاليف الصيانة وقطع الغيار	٢,٤٠٠	٢,٤٠٠	٢,٤٠٠	٢,٤٠٠	٢,٤٠٠
إهلاك الأصول	٢٣,٢٤٢	٢٣,٢٤٢	٢٣,٢٤٢	٢٣,٢٤٢	٢٣,٢٤٢
إجمالي التكاليف	١٨٤,٥٥٢	١٨٥,٨٤٢	١٨٦,٢٠٢	١٨٦,٥٦٢	١٨٦,٩٢٢
إجمالي ربح التشغيل	٤,٧٨٥	٥٤,٠٦٣	٦٧,٨١٥	٨١,٥٦٧	٩٥,٣١٩
رسوم خدمة بنكية	٠	٠	٠	٠	٠
صافي الربح قبل الزكاة	٤,٧٨٥	٥٤,٠٦٣	٦٧,٨١٥	٨١,٥٦٧	٩٥,٣١٩
الزكاة					
صافي الربح	٤,٧٨٥	٥٤,٠٦٣	٦٧,٨١٥	٨١,٥٦٧	٩٥,٣١٩
صافي الربح / التكاليف الاستثمارية	%١,٨٨	%٢١,٢٨	%٢٦,٦٩	%٣٢,١١	%٣٧,٥٢

صافي الربح/ الإيراد السنوي المتوقع	%٢٢,٥٣	%٢٢,٥٤	%٢٦,٧٠	%٣٠,٤٢	%٣٣,٧٧
------------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------

الغرفة التجارية الصناعية بجدة - مركز جدة لتنمية المنشآت الصغيرة - إدارة دراسات القرض الاستثمارية

ميزانية عمومية افتتاحية					
أصول	إجمالي فرعي	إجمالي	خصوم وحقوق الملكية	إجمالي فرعي	إجمالي
أصول متداولة:			خصوم متداولة:		
نقدية	١٧,١٨٦		قروض ودائونوردون		
مدينون وعملاء مخزون	.				
خامات وبضائع أصول متداولة	٣,٤٣٧				
أخرى مجموع الأصول المتداولة	.		مجموع الخصوم المتداولة		
		٢٠,٦٢٤			.
أصول ثابتة:			خصوم طويلة الأجل:		
أثاث			قروض طويلة		
آلات ومعدات قبابي	٤,٥٠٠		الأجل لخصوم طويلة أخرى مجموع		
ومنشآت أرض	١٨٣,٤١٥		الخصوم طويلة الأجل لمجموع		
أصول ثابتة	٣٧,٠٠٠		الخصوم	٢٤٠,٠٠٠	٢٤٠,٠٠٠
أخرى مجموع الأصول	.		حقوق الملكية (رأس المال)	٢٤٠,٠٠٠	
الثابتة مجموع الأصول	٨,٥٠٠				
		٢٣٣,٤١٥	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	١٤٠,٣٩	
		٢٥٤,٠٣٩		١٤٠,٣٩	٢٥٤,٠٣٩



رواد بيزنس للمشاريع
مجتمع رواد الاعمال

تم تحميل دراسة الجدوى من موقع رواد بيزنس للمشاريع الصغيرة
قم بزيارة الموقع والاطلاع على احدث المشاريع الصغيرة

<https://rowadbusiness.com>

قائمة التدفقات النقدية المتوقعة للسنة الأولى

الشهر	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
رصيد النقدية أول الشهر	١٧,١٨٦	١٣,٩٤٠	١١,٨٣٩	١٠,٨٨٤	٩,٩٣٠	١٠,١٢١	١٠,٣١٢	٧,٧٦١	٥,٢٠٩	٢,٦٥٨	٢,٣٩٨	٢,١٣٩
التدفقات الداخلة												
المقبوضات النقدية	١١,٧٦٠	١٢,٩٣٦	١٤,١١٢	١٤,١١٢	١٥,٢٨٨	١٥,٢٨٨	١٦,٤٦٤	١٦,٤٦٤	١٦,٤٦٤	١٨,٨١٦	١٨,٨١٦	١٨,٨١٦
قروض												
إجمالي التدفقات النقدية الداخلة	٢٨,٩٤٦	٢٦,٨٧٦	٢٥,٩٥١	٢٤,٩٩٦	٢٥,٢١٨	٢٥,٤٠٩	٢٦,٧٧٦	٢٤,٢٢٥	٢١,٦٧٣	٢١,٤٧٤	٢١,٢١٤	٢٠,٩٥٥
التدفقات النقدية الخارجة												
تكلفة الخامات (أو قيمة المشتريات)	٣٠٠	٣٣٠	٣٦٠	٣٦٠	٣٩٠	٣٩٠	٤٢٠	٤٢٠	٤٢٠	٤٨٠	٤٨٠	٤٨٠
الرواتب والأجور	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠	٧,٢٠٠
الإيجارات	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧	٤,١٦٧
المصاريف الإدارية	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣	٤٣٣
تكاليف المرافق والطاقة	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠	١,٠٤٠
تكاليف الصيانة وقطع الغيار	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠
رسوم خدمة بنكية	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
سداد القروض	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧	١,٦٦٧
مدفوعات نقدية أخرى												
إجمالي التدفقات النقدية الخارجة	١٥,٠٠٧	١٥,٠٣٧	١٥,٠٦٧	١٥,٠٦٧	١٥,٠٩٧	١٥,٠٩٧	١٥,٠٩٧	١٥,٠٩٧	١٩,٠١٦	١٩,٠١٦	١٩,٠١٦	١٩,٠١٦
رصيد النقدية آخر الشهر	١٣,٩٤٠	١١,٨٣٩	١٠,٨٨٤	٩,٩٣٠	١٠,١٢١	١٠,٣١٢	٧,٧٦١	٥,٢٠٩	٢,٦٥٨	٢,٣٩٨	٢,١٣٩	١,٨٧٩

* مع افتراض أن البيع بالتقّد وليس بالآجل

قائمة التدفقات النقدية المتوقعة لخمس سنوات

السنة	١	٢	٣	٤	٥
رصيد النقدية أول السنة	١٧٠١٨٦	١٠٨٧٩	١٢٠٥١٦	٣٦٠٩٠٦	٩٨٠٣٨٠
التدفقات الداخلة					
المقبوضات النقدية	١٨٩٠٣٣٦	٢٣٩٠٩٠٤	٢٥٤٠٠١٦	٢٦٨٠١٢٨	٢٨٢٠٢٤٠
قروض	٠				
إجمالي التدفقات النقدية الداخلة	٢٠٦٠٥٢٢	٢٤١٠٧٨٣	٢٦٦٠٥٣٢	٣٠٥٠٠٣٤	٣٨٠٠٦٢٠
التدفقات النقدية الخارجة					
تكلفة الخامات (أو قيمة المشتريات)	٤٠٨٣٠	٦٠١٢٠	٦٠٤٨٠	٦٠٨٤٠	٧٠٢٠٠
الرواتب والأجور	٨٦٠٤٠٠	٨٦٠٤٠٠	٨٦٠٤٠٠	٨٦٠٤٠٠	٨٦٠٤٠٠
الإيجارات	٥٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠
المصاريف الإدارية	٥٠٢٠٠	٥٠٢٠٠	٥٠٢٠٠	٥٠٢٠٠	٥٠٢٠٠
تكاليف المرافق والطاقة	١٢٠٤٨٠	١٢٠٤٨٠	١٢٠٤٨٠	١٢٠٤٨٠	١٢٠٤٨٠
تكاليف الصيانة وقطع الغيار	٢٠٤٠٠	٢٠٤٠٠	٢٠٤٠٠	٢٠٤٠٠	٢٠٤٠٠
رسوم خدمة بنكية	٠	٠	٠	٠	٠
سداد القروض	٤٣٠٣٣٣	٦٦٠٦٦٧	٦٦٠٦٦٧	٤٣٠٣٣٣	٢٠٠٠٠٠
مدفوعات نقدية أخرى	٠				
إجمالي التدفقات النقدية الخارجة	٢٠٤٠٦٤٣	٢٢٩٠٢٦٧	٢٢٩٠٦٢٧	٢٠٦٠٦٥٣	١٨٣٠٦٨٠
رصيد النقدية آخر السنة	١٠٨٧٩	١٢٠٥١٦	٣٦٠٩٠٦	٩٨٠٣٨٠	١٩٦٠٩٤٠